

公益社団法人 長野県林業公社 経営健全化方針

この方針は、公益社団法人 長野県林業公社と関係を有する長野県が、長野県林業公社の抜本的改革を含む経営健全化のための方針を定めるものである。

1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和3年9月28日  
作成担当部署 長野県林務部 森林づくり推進課

2 第三セクター等の概要

法人名 公益社団法人 長野県林業公社  
代表者名 代表理事理事長 関 昇一郎  
所在地 長野県大字中御所字岡田30-16 (林業センタービル2F)  
設立年月日 昭和41年7月8日  
資本金 68,000千円 【 長野県の出資額(出資割合) 68,000千円 (100%) 】  
業務内容

(目的) 長野県内における、造林、育林等による森林及び林業に関する事業を行うことにより、森林資源の造成、国土の保全、水源のかん養等、森林のもつ公益的機能の維持増進を図り、もって農村地域の活性化と経済の振興に寄与。

(役割等) 森林所有者による自主的な森林整備が進まない森林整備の担い手として、地理的条件が悪い山間地において計画的に造林を進め、県下森林資源の充実と地域の雇用や経済の振興に一定の役割を果たすとともに、県土の保全や豊かな水資源の供給源、地球温暖化防止等の公益的機能の増進に努める。

3 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

(1) 所有者区分別契約面積

単位：ha (令和2年度末)

土地所有	造林契約		育林契約		計	
	契約件数	面積(ha)	契約件数	面積(ha)	契約件数	面積(ha)
市町村有	144	4,531	35	677	179	5,208
財産区有	49	1,538	13	470	62	2,008
共有	231	3,437	19	204	250	3,641
個人有	460	2,889	41	174	501	3,063
団体有	93	2,162	25	403	118	2,565
その他	67	1,031	9	86	76	1,117
計	1,044	15,588	142	2,014	1,186	17,602

(2) 借入金の残高 (令和2年度末)

単位：億円

日本政策金融公庫	長野県	計
70	271	341

(3) 監査等の実施

林業公社等の外郭団体に対して、毎年以下の項目について評価し県に報告するよう要請し、その結果に県の評価を付して公表している。  
・団体の目的・使命・事業の実施状況・成果・目的の達成状況・基本方針の進捗状況・今後の事業執行上の課題  
また、県の監査員事務局による監査(2年に1度)が実施されている。

4 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

昭和41年の設立以来、森林所有者に代わって植林や育林を行い、伐採時に収益を分配しあう分収林事業を行っているが、木材価格の低迷により林業経営が困難な状態にある現在、この分収林事業を行う公社は借入金を主な財源とするなど、極めて厳しい経営状況にある。  
平成24年度の外郭団体等検討委員会の報告で、他県の状況を踏まえた「団体のあり方の検討」が必要とされたことを受け、平成25年度に林業公社経営専門委員会を設置し、詳細な検討を行い、県民負担を軽減し、森林の諸機能を維持し高めるために、徹底した経営改革を実施する前提で、林業公社を「存続」することが望ましいとの方向付けが示され、平成25年12月に「徹底した経営改革の推進」を経営改革基本方針を改訂し、林業公社の取組を支援していくこととしている。

5 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

徹底した経営改革の推進を図るため、平成26年度から7年間を期間とする第1次経営改革プランを策定し、徹底した経営改革に取り組んでおり、外部委員からは概ね順調と評価された。

令和3年度からは、新たに策定した第2次経営改革プラン(R3~R7)の目指す「経営改革の推進と実行体制の強化」の実現に向け、

- ・森林整備の推進による森林資源の充実と実行体制の強化
- ・受託事業による市町村等への支援と人材育成
- ・コストの改善に向けた取組の着実な推進
- ・ゼロカーボンの達成を目指した新たな体制整備

に取り組むこととしており、県としては今後も経営改革プランの確実な執行へ向け林業公社を支援し、最終的な県民負担の軽減を図る。

また、国に対する支援策の要請や、公社との連携強化などによる県全体としての林業再生に取り組んでいく。

(参考)

6 法人の財務状況

項目	金額(千円)		
	H30年度	R元年度	R2年度
資産総額	33,482,510	33,589,481	33,569,324
(うち現預金)	(166,154)	(166,343)	(168,648)
(うち分収造林資産)	(33,142,404)	(33,341,776)	(33,217,022)
負債総額	33,628,782	33,864,363	34,078,426
(うち当該地方公共団体からの借入金)	(22,016,474)	(22,977,330)	(23,928,219)
純資産額	△ 146,272	△ 274,882	△ 509,102

項目	金額(千円)		
	H30年度	R元年度	R2年度
経常収益	374,375	371,157	324,944
経常費用	371,850	371,430	325,079
経常損益	2,525	△ 273	△ 135
当期純損益	2,525	△ 128,610	△ 234,220

(参考)

7 長野県と林業公社の連結損益(試算)

試算時期	林業公社損益	県損益	連結損益	備考
H24年	△104億円	△38億円	△141.6億円	
R2年	△126億円	△20億円	△146.2億円	4.6億円増

※試算時点の材備等を考慮した令和58年度契約満了時までの長期収支予測

※県損益は事業に係る補助金支出や派遣職員人件費