

# 地域における燃料供給機能の維持に向けて

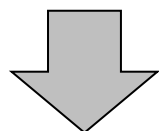
－「地域ぐるみ」でどう維持していくか－

- ◆ **SS過疎地問題（SS事業者の経営状況）には段階がある。**  
⇒SSの現状、見通しを、行政をはじめ地域が把握し、実情に応じた対策が必要
- ◆ **SS過疎地問題は、地域の生活関連サービス機能の問題でもある。**  
⇒類似する生活関連サービスの課題を一体的に考える（「小さな拠点」の考え方）
- ◆ **地域産業政策として、生活関連サービス機能の維持を考える。**  
⇒「稼いで守る」という考え方

# SS過疎地問題（SS事業者の経営状況）には段階がある。…地域の実情に応じた対策が必要

- ひと口に「SS過疎地」といっても、**SSの経営状況は様々**であり、またその状況は**変化**していく
- 特に行政においては、地域のSSが**どの状況（フェーズ）にあるのかを常に把握・共有**することが重要
- これら経営状況のほか、地域の需要を含めた**地域の実情等によって、必要な対策は大きく異なる**

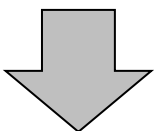
## フェーズ1 SS事業者による**自立的な経営改善**が可能な段階



### ＜想定される対策＞

- ・ 「多機能化」（複合機能化、兼業 等）による収入増、「効率化」（合理化・集約化、自動化（IT・DX）等）によるコスト減 等

## フェーズ2 地域の**協力により維持**が可能な段階



### ＜想定される対策＞

- ・ 地域の住民・企業等の地元SS利用促進
- ・ 設備維持更新等への行政支援 等

## フェーズ3 燃料販売業としての**維持が困難**な段階

### ＜想定される対策＞

- ・ 必要な対策（維持すべき規模・水準）は、地域の実情（どこの、誰が、何のために、どの程度燃料を必要としているのか）によって大きく異なる

⇒**地域の実情に応じた燃料供給維持対策が必要**

- ✓ この段階からの対策は必要
- ✓ ただし、中途半端な対策・設備投資が、後に足かせになる可能性もある  
⇒先を見据えた対策が重要

- ✓ この段階において、事業者としては、「やれることはやっている」状態
- ✓ 地域への影響を懸念し、個人資産や他事業の収益を切り崩して限界的にSSを維持している事業者もある  
⇒突発的な燃料供給機能停止の恐れ

- ✓ 自分たちだけでどうしようもない
- ✓ 行政の直接支援も難しい…

※SS過疎地市町村であることは単なる目安に過ぎない。SS過疎地市町村でなくても、燃料供給が問題となる地域も多くある

## 燃料供給機能は、地域の生活関連サービス機能の問題でもある。 …「小さな拠点」づくり

中山間地域等の集落生活圏（複数の集落を含む生活圏）において、安心して暮らしていく上で必要な生活サービスを受け続けられる環境を維持していくために、地域住民が、自治体や事業者、各種団体と協力・役割分担をしながら、各種生活支援機能を集約・確保したり、地域の資源を活用し、しごと・収入を確保する取組を「小さな拠点」づくりといいます。



図：「小さな拠点」づくりの取組イメージ

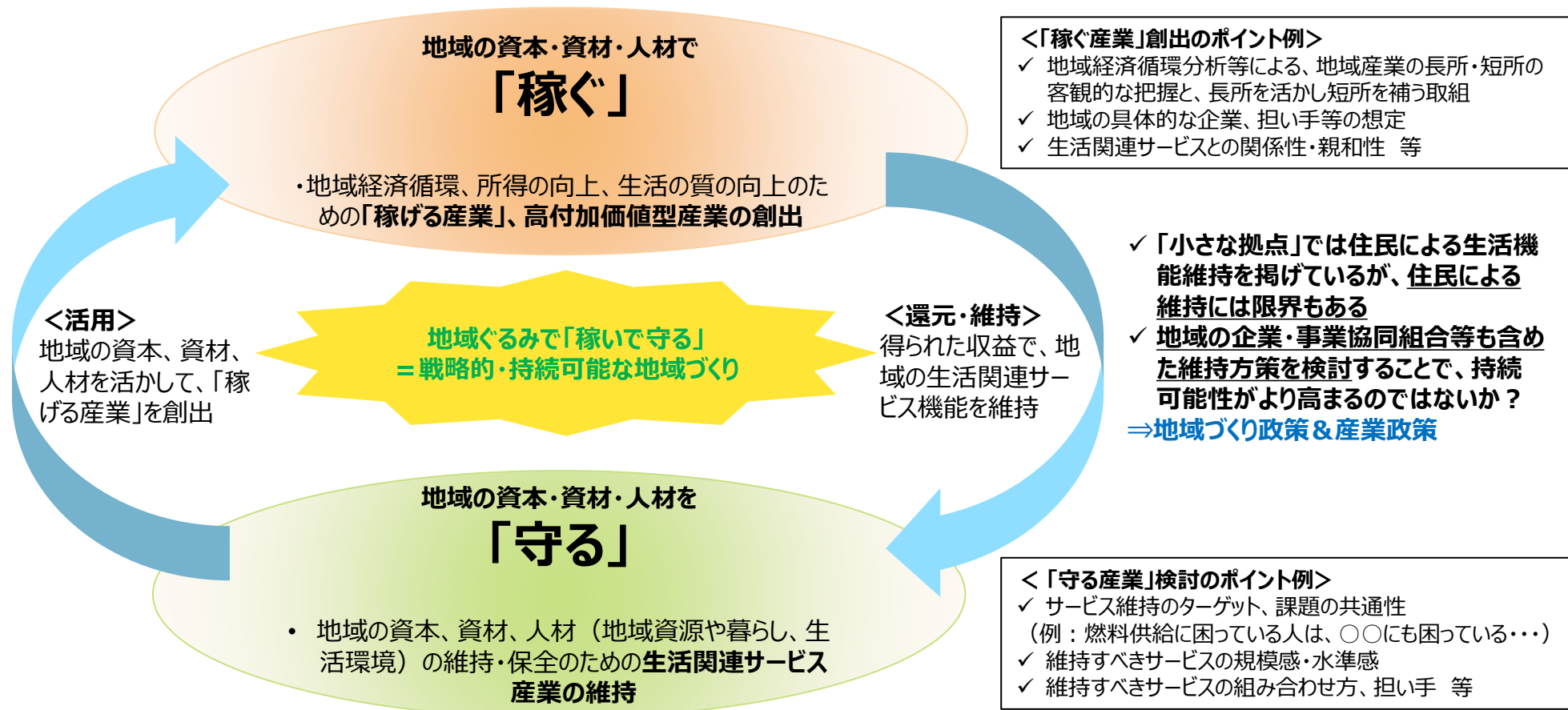
- ✓ 燃料供給に困っている人は、他の生活関連サービスにも困っている可能性
- ✓ 一方で、「困っている人」が、新たな産業の「担い手」であったりもする

⇒地域のしごとづくり、生活関連サービス維持を一体的に検討することが有効

内閣府「地域生活を支える「小さな拠点」づくりの手引き」より

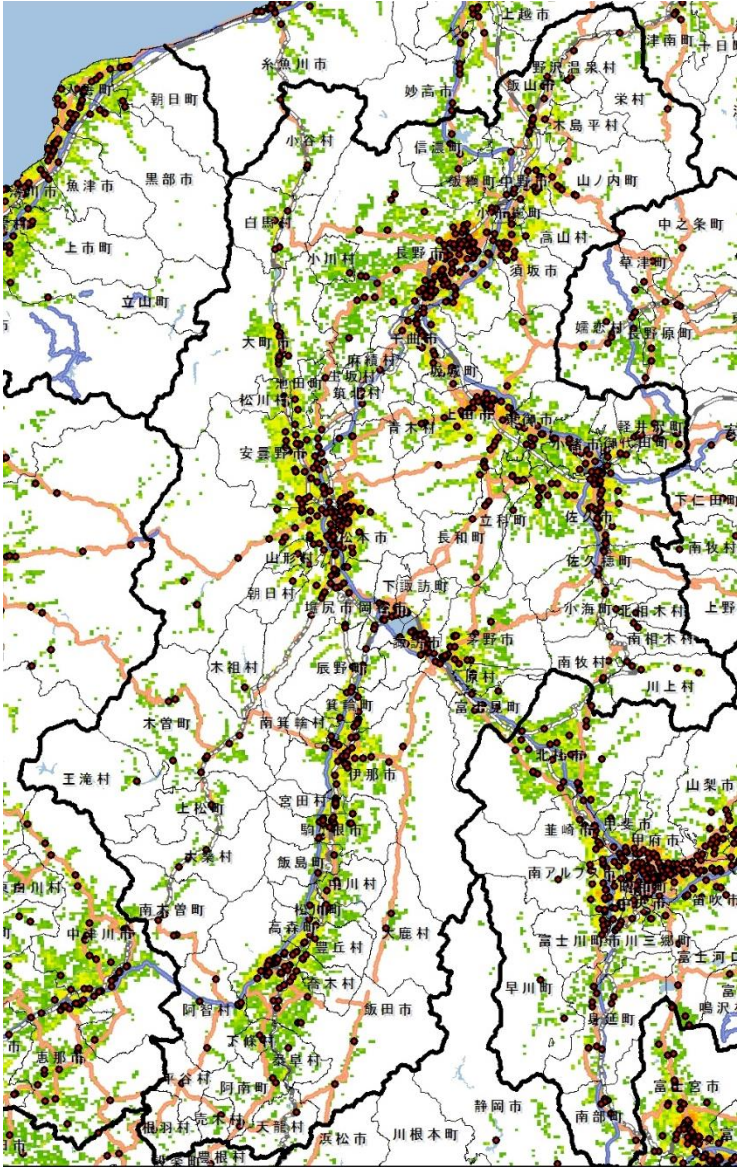
## 産業政策の中で、生活関連サービス機能の維持を考える。…「稼いで守る」

- 「小さな拠点」での機能維持には、空間・エリアとしてのまとまりに加え、事業スキームも重要  
(拠点の形成・維持を、誰が、どうやって担うか・賄うか)
- **地域の産業政策として、「稼ぐ産業」と「守る産業」を一体で検討**することも有効ではないか？



- ✓ 例えば、こうした、地域の「稼ぐ力向上」と「生活関連サービスの維持」を一体的に行う地域産業政策を「**長野版ローカル産業戦略**」として取り組み、打ち出していくことも考えられるのではないかと？

人口とSSの分布



人口は2020年国勢調査人口（500mメッシュ）による  
SSは2024年7月時点価値総研調べ

ガソリンスタンドの従業員規模別の事業所数割合

|         | 事業所数<br>(事業所) | 従業員規模別の割合 |        |        |          |          |          |          |
|---------|---------------|-----------|--------|--------|----------|----------|----------|----------|
|         |               | 1_2人以下    | 2_3~4人 | 3_5~9人 | 4_10~19人 | 5_20~29人 | 6_30~49人 | 7_50~99人 |
| 00_全国   | 23,681        | 13.3%     | 22.9%  | 42.0%  | 19.0%    | 2.3%     | 0.4%     | 0.1%     |
| 01_北海道  | 1,546         | 11.4%     | 26.2%  | 48.6%  | 12.5%    | 0.7%     | 0.3%     | 0.0%     |
| 02_青森県  | 433           | 12.0%     | 25.4%  | 51.0%  | 10.4%    | 0.7%     | 0.5%     | 0.0%     |
| 03_岩手県  | 387           | 8.8%      | 27.4%  | 43.7%  | 18.3%    | 1.6%     | 0.3%     | 0.0%     |
| 04_宮城県  | 551           | 8.2%      | 17.6%  | 47.4%  | 24.5%    | 1.8%     | 0.2%     | 0.4%     |
| 05_秋田県  | 382           | 8.1%      | 26.4%  | 55.0%  | 9.9%     | 0.5%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 06_山形県  | 353           | 7.1%      | 21.8%  | 60.3%  | 9.9%     | 0.8%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 07_福島県  | 635           | 10.2%     | 23.6%  | 50.2%  | 13.9%    | 1.9%     | 0.0%     | 0.2%     |
| 08_茨城県  | 700           | 13.7%     | 23.9%  | 56.7%  | 23.9%    | 1.6%     | 0.3%     | 0.0%     |
| 09_栃木県  | 494           | 13.6%     | 23.5%  | 42.1%  | 18.4%    | 2.4%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 10_群馬県  | 469           | 12.6%     | 18.3%  | 47.3%  | 19.0%    | 2.1%     | 0.4%     | 0.2%     |
| 11_埼玉県  | 796           | 10.8%     | 14.1%  | 37.9%  | 30.5%    | 6.0%     | 0.6%     | 0.0%     |
| 12_千葉県  | 830           | 14.1%     | 15.7%  | 34.3%  | 31.2%    | 4.2%     | 0.5%     | 0.0%     |
| 13_東京都  | 812           | 8.7%      | 14.5%  | 35.2%  | 34.5%    | 5.4%     | 1.1%     | 0.4%     |
| 14_神奈川県 | 705           | 7.2%      | 10.1%  | 39.9%  | 38.0%    | 4.4%     | 0.3%     | 0.1%     |
| 15_新潟県  | 724           | 13.0%     | 27.5%  | 44.5%  | 13.3%    | 1.5%     | 0.3%     | 0.0%     |
| 16_富山県  | 319           | 11.0%     | 26.0%  | 42.6%  | 17.9%    | 1.9%     | 0.3%     | 0.0%     |
| 17_石川県  | 294           | 12.9%     | 26.2%  | 41.8%  | 16.3%    | 2.0%     | 0.7%     | 0.0%     |
| 18_福井県  | 225           | 20.0%     | 34.2%  | 33.8%  | 8.9%     | 3.1%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 19_山梨県  | 225           | 16.9%     | 31.1%  | 33.8%  | 16.0%    | 1.8%     | 0.4%     | 0.0%     |
| 20_長野県  | 674           | 18.1%     | 22.6%  | 44.2%  | 12.6%    | 2.5%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 21_岐阜県  | 566           | 13.6%     | 23.9%  | 43.6%  | 17.0%    | 1.9%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 22_静岡県  | 775           | 11.9%     | 17.9%  | 42.2%  | 24.9%    | 2.5%     | 0.4%     | 0.3%     |
| 23_愛知県  | 1,186         | 11.6%     | 17.6%  | 41.6%  | 24.8%    | 3.6%     | 0.3%     | 0.6%     |
| 24_三重県  | 393           | 11.2%     | 23.4%  | 42.7%  | 20.1%    | 1.8%     | 0.8%     | 0.0%     |
| 25_滋賀県  | 245           | 15.1%     | 24.5%  | 37.1%  | 18.4%    | 4.9%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 26_京都府  | 335           | 14.0%     | 20.9%  | 43.0%  | 17.9%    | 2.7%     | 1.2%     | 0.0%     |
| 27_大阪府  | 800           | 12.8%     | 15.9%  | 41.5%  | 25.9%    | 3.0%     | 0.9%     | 0.0%     |
| 28_兵庫県  | 847           | 17.5%     | 23.6%  | 39.2%  | 16.5%    | 2.7%     | 0.5%     | 0.0%     |
| 29_奈良県  | 161           | 18.0%     | 15.5%  | 39.8%  | 24.2%    | 1.9%     | 0.6%     | 0.0%     |
| 30_和歌山県 | 236           | 22.0%     | 30.9%  | 39.0%  | 8.1%     | 0.0%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 31_鳥取県  | 203           | 9.4%      | 29.6%  | 50.7%  | 9.4%     | 1.0%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 32_島根県  | 223           | 14.8%     | 30.5%  | 44.8%  | 9.0%     | 0.4%     | 0.4%     | 0.0%     |
| 33_岡山県  | 463           | 10.6%     | 26.6%  | 43.0%  | 17.3%    | 2.2%     | 0.4%     | 0.0%     |
| 34_広島県  | 623           | 13.2%     | 20.9%  | 43.3%  | 19.9%    | 1.9%     | 0.8%     | 0.0%     |
| 35_山口県  | 372           | 15.9%     | 23.1%  | 41.1%  | 18.0%    | 1.3%     | 0.3%     | 0.3%     |
| 36_徳島県  | 222           | 18.5%     | 39.2%  | 31.1%  | 11.3%    | 0.0%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 37_香川県  | 290           | 11.7%     | 39.3%  | 38.3%  | 9.3%     | 0.3%     | 0.7%     | 0.3%     |
| 38_愛媛県  | 398           | 19.6%     | 33.2%  | 39.2%  | 7.5%     | 0.3%     | 0.0%     | 0.3%     |
| 39_高知県  | 250           | 25.6%     | 27.6%  | 39.2%  | 5.2%     | 2.0%     | 0.4%     | 0.0%     |
| 40_福岡県  | 781           | 8.7%      | 18.7%  | 40.7%  | 26.5%    | 4.9%     | 0.4%     | 0.1%     |
| 41_佐賀県  | 246           | 27.2%     | 22.0%  | 37.4%  | 12.2%    | 1.2%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 42_長崎県  | 357           | 14.0%     | 28.6%  | 43.1%  | 12.9%    | 1.1%     | 0.3%     | 0.0%     |
| 43_熊本県  | 523           | 18.5%     | 29.3%  | 37.9%  | 13.4%    | 1.0%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 44_大分県  | 361           | 16.9%     | 30.7%  | 36.8%  | 14.4%    | 1.1%     | 0.0%     | 0.0%     |
| 45_宮崎県  | 377           | 18.8%     | 28.9%  | 43.8%  | 7.4%     | 0.5%     | 0.0%     | 0.3%     |
| 46_鹿児島県 | 608           | 18.4%     | 35.4%  | 36.8%  | 8.1%     | 0.3%     | 1.0%     | 0.0%     |
| 47_沖縄県  | 286           | 15.0%     | 10.5%  | 37.4%  | 34.6%    | 1.4%     | 0.7%     | 0.3%     |

令和3年経済センサス-活動調査 産業編（都道府県表）第2表 都道府県別、東京特別区・政令指定都市別、  
産業分類細分類別の事業所数（従業者規模別）、従業者数、年間商品販売額及び売場面積 より加工作成