

林務部改革プロジェクトチーム 活動報告及び次年度計画への提案

リーダー

副リーダー

南信州地域振興局林務課普及係

上伊那地域振興局林務課治山係

森林政策課企画係

信州の木活用課林道係

上田地域振興局林務課治山林道係

上伊那地域振興局林務課治山係

上伊那地域振興局林務課林産係

北アルプス地域振興局林務課治山林道係

長野地域振興局林務課林務係

増井 僚

松山 智矢

今井 翔

南雲 亮

高橋 風鈴

古川 俊樹

中田 早紀

出浦 歩

内山 雪菜



林務部改革プロジェクトチームの活動経過

意欲ある若手職員 9 名により、明るく、前向きに活動しました。

回数	日時・場所	内容	出席者数
第 1 回	H30. 8. 9 (木) 13:30~16:30 県庁議会棟404号会議室	・顔合わせ ・今年度の活動方針について	7名
第 2 回	H30.10.25 (木) 13:30~16:30 林総センター小研修室	・林務部改革推進委員会の意見紹介 ・深掘り課題の検討について	7名
第 3 回	H30.11. 7 (水) 10:00~16:00 箕輪町 KOA株式会社	・民間企業訪問研修 ・DMAIC手法の研修	5名 (PT) 7名 (他)
第 4 回	H30.11.27 (火) 13:30~16:30 林総センター中研修室	・深掘り課題の検討	4名
第 5 回	H30.12.21 (金) 13:30~16:45 県庁西庁舎110号会議室	・コンプライアンス推進行動計画に 基づく取組状況及び課題について ・深掘り課題の検討	7名
第 6 回	H31. 1.18 (金) 13:30~16:30 県庁西庁舎404号会議室	・コンプライアンス推進行動計画の 見直しについて ・深掘り課題の検討、まとめ	6名
部推進 本部	H31. 2. 1 (金) 15:15~17:15 県庁西庁舎110号会議室	・活動報告 ・活動報告に対する意見交換	6名
第 7 回	H31. 3.11 (月) 13:30~16:00 県庁西庁舎108号会議室	・コンプライアンス推進行動計画の 見直しに係る提案について	5名

林務部コンプライアンス推進行動計画（以下、行動計画） 見直しの方向性の提案に向けた2つの『車輪』

車輪「その1」：H29提案事項の検討

- ・ H30年度版林務部コンプライアンス推進行動計画に基づく取組の中で、H29年度にPTが提案した取組みについての分析と改善策の検討

H29提案事項の評価・分析

- ①. オープンミーティング
- ②. 情報発信
- ③. 星取表の活用

車輪「その2」：深掘り課題の検討

- ・ コンプライアンス意識の定着・業務の効率化、組織風土改革等の検討
- ・ 森林・林業に関する継続的な情報収集システム及びその発信システムの構築

課題の掘り下げ

- ①. 経営手法(DMAIC)
の検討
- ②. 信州 もり 森林のお宝図鑑

行動計画見直しの方向性の提案

林務部オープンミーティング（OM）

平成30年度の取組事例



GISに関するOM



南信三郡治山研究会



林務部OM

OM開催にあたっての課題

- ・ 運営のノウハウや参考事例等が少なく、初回開催のハードルが高い
- ・ 開催結果のフィードバック手法・ツールの確立が必要

➡ **「誰でも気軽に開催」は難しい状況・・・**

来年度の検討・活動事項

- ・ 年度当初にオープンミーティングテーマ（フィードバック等）を募集し、ハードルとなっている初回の開催をPT会議で支援を行う。
- ・ 取組結果の整理、共有を図る

広報・情報発信の充実

Facebook及び Twitterの運用改善

効果

- 多くの職員が投稿することにより発信内容が多彩かつ充実したものに
- より気軽な投稿が可能に

現状

- 更新回数が伸び悩んでいる
- 一部の職員しか投稿していない

対策

- **原則**職員による自由投稿を可能とする
- Twitterの場合、# (ハッシュタグ) のキーワードの統一して、管理者がリツイートなど

要因

- 投稿手続きが煩雑
- Facebook、Twitterの存在が浸透していない

星取表

平成30年度 林務部(〇〇地域振興局林務課)コンプライアンス行動計画役割分担表(星取表)

[平成30年度版様式]

〇〇係

平成30年〇月〇日現在

<以下、記載例>

項目番号	行動計画の項目	実施事項	担当者職氏名(正・副)	実施期限	実施状況	備考
①	行政経営方針の理解・定着	毎月一人ずつA3用紙に手書きで行政理念を書き、掲示する	[正]課長補佐〇〇 [副]担当係長〇〇	H31.3末	実施中	・現在3人が実施済み
④	適切な目標設定と予算執行	各補助事業における適正な予算執行と進捗管理を執行管理表により行う	[正]課長補佐〇〇 [副]各地区担当AG	H31.3末	実施中	・〇〇課長補佐が執行管理表を作成し、各担当が入力を行う
⑤	公文書の適切な作成・管理	課メールについて、全員で対応状況を確認				

[平成31年度版様式(案)]

平成31年度 林務部(〇〇地域振興局林務課)コンプライアンス行動計画役割分担表(星取表)

〇〇係

平成31年〇月〇日現在

<以下、記載例>

項目番号	行動計画の項目	実施事項	担当者職氏名(正・副)	6月末進捗状況	できなかった(なかった)理由(原因)第2四半期へ向けての対策等	9月末進捗状況	できなかった(なかった)理由(原因)第2四半期へ向けての対策等	備考
⑤	行政経営方針の理解・定着	毎月一人ずつA3用紙に手書きで行政理念を書き、掲示する	[正]課長補佐〇〇 [副]担当係長〇〇	できた				・全係員が実施済み
⑩	「頑張った」あるいは「きらりと光る」取組	普及業務重点取組項目への積極的な取組	[正]各地区担当AG [副]課長補佐〇〇	未実施	7月以降実施予定			・〇〇担当係長→〇〇地区の取組 ・〇〇担当係長→〇〇地区の取組 ・〇〇担当係長→〇〇地区の取組 ・〇〇主任→〇〇地区の取組 ・〇〇技師→〇〇地区の取組
⑫	業務内容や取組状況等を積極的に情報発信	Facebookへの投稿を積極的に行う	[正]技師〇〇 [副]主任〇〇	できなかった	担当者がFacebookについて不慣れで、更新ができなかった → Facebookを使用している人に使い方を教えてもら			・4月3回、5月4回、6月5回の投稿累計1000いいね！を獲得
	治山事業上半期契約率80%	早期発注に努めるため、月1回係会で進捗管理を行う。6月末までに契約率20%を目指す	[正]課長補佐〇〇 [副]担当係長〇〇	できた				・月1回の係会を実施し、進捗管理を行うことで、6月末までに契約率25%を達成
	許可申請の手戻りの軽減	申請者に対し、研修会を開催する	[正]課長補佐〇〇 [副]担当係長〇〇	未実施	7月以降実施予定			・7月中旬に研修会を開催予定

課題

各係で星取表の作成・進捗管理等を行ったが、業務改善につながっていないのでは・・・

(コンプライアンスの項目を目標とし、係ごとの課題を反映できていなかった?)

対策

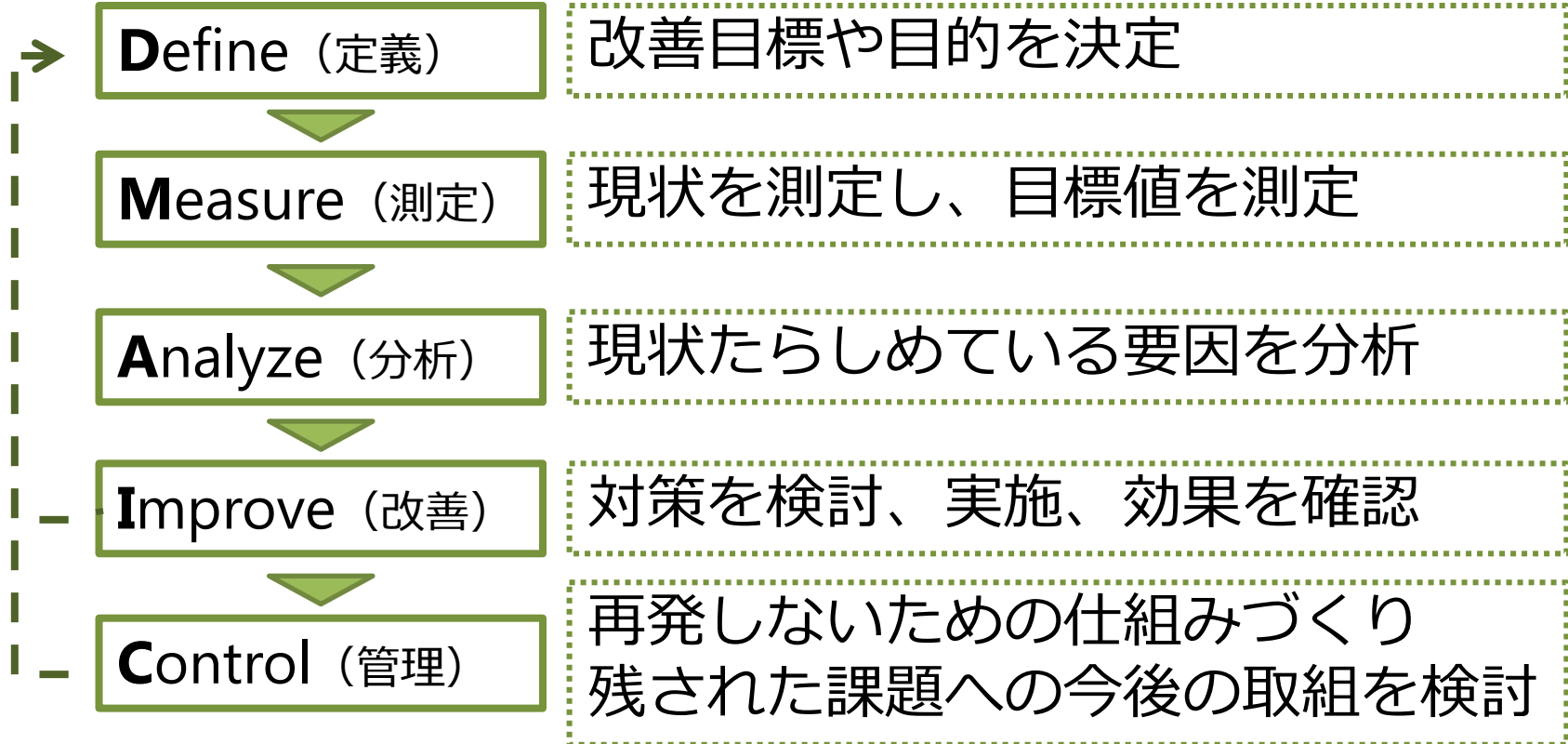
コンプライアンスの項目に加え、業務の改善に係る目標を設定し、業務管理を行えるようにする：様式の見直し、見える化

例) 目標：治山事業上半期契約率80%/実施事項：月1回係会で進捗管理する

目標：許可申請の手戻りの軽減/実施事項：申請者に対し研修会を開催する

経営手法（DMAIC）

DMAIC（ディーマイク）とは…



課題解決における
目的,要因,対策,再発防止といった
思考プロセスを体系化、ルール化したもの

経営手法（DMAIC）

DMAIC は行政のマネジメントに効果的か・・・

問題の分析手法を組織単位で共有することは、課題解決における有用なツールとなり得る。

（※ DMAIC に限らず）

効果的な運用とするには・・・

- ・ 行政分野に合わせた運用
 - ・ 定期的に見直し、改良を行う体制
 - ・ ツールとして組織内での共有
- } が必須

**実際に来年度のPTで、DMAICによる分析を
実践し、効果的な運用に向けた検討を行う**

信州 森林（もり）のお宝図鑑



信州 森林（もり）のお宝図鑑

※一部抜粋

番号	分類	写真	タイトル	説明	広域	箇所名
記載例	巨樹・古木		愛染カツラ	長野県上田市別所温泉の北向観音境内に生育するカツラの巨木（雄株）である。推定樹齢は300年以上、600年から650年、1000年以上などの諸説があり、この木が世に知られる契機となったのは、川口松太郎の小説『愛染かつら』である。川口はこのカツラの木と木に隣接する愛染明王堂に着想を得て、1編の恋愛ドラマを書き上げた。小説及びこれを原作とした映画の大ヒットによって、この木も「愛染カツラ」と呼ばれるようになっている。	上田	上田市 別所温泉
1	林業施設	整備中	九十九谷 森林公園 治山歴史館	喬木村にある森林公園と治山歴史館。九十九谷はかつて鬼が住む山と言われ、荒廃した山であった。昭和2年に起こった土砂災害を契機に治山事業が開始。工事期間は27年間、従事者数は延べ13万人、工事は現在価格に換算しておよそ15億という大工事により、現在は森林が蘇り、自然と親しむ森林公園として地域の憩いの場になっている。	南信州	喬木村 九十九谷森林公園
2	魅力ある森林	NO IMAGE	万古溪谷	泰阜村にある天竜川の支流万古川の渓谷。清流と森林だけでなく、瀑布や苔なども見事であり、沢歩きを満喫できる。	南信州	泰阜村 天龍奥三河国定公園 万古溪谷
3	木造施設・古民家	整備中	旧木沢 小学校	飯田市上村にある木造校舎。昭和7年に建てられ、平成12年に廃校となったが、住民らの手により保存され、現在は林鉄や霜月祭りなど、地域の文化伝統の展示発信を行う施設として活用されている。	南信州	飯田市上村 旧木沢小学校

信州 森林（もり）のお宝図鑑

来年度の取組

- 1 データベースの充実化
- 2 **WEBフォーマットの作成**
 - ・専用のHPを作成し、随時更新

さらに

各SNSと連携し、効果的に発信

信州森林のお宝図鑑で紹介されている

〇〇行ってきました！！

#信州の森林 #信州森林のお宝図鑑

🗨️21 🟩58 ❤️126

- ・Twitter
- ・Facebook
- ・Instagram など

信州 森林（もり）のお宝図鑑

HPイメージ

信州 森林（もり）のお宝図鑑とは

かつて、長野県の森林は、戦後の復興需要により、乱伐が進み森林は荒廃し、台風や集中豪雨により甚大な被害が発生しました。

その後、枯渇した森林資源の保護と災害の防止のため、国をあげて治山事業や造林事業による森林の復旧を図りました。

現在、県土の8割を占める森林は、多面的な機能を有する私達の貴重な財産であり、この森林を健全な姿で次の世代に引き継いでいく必要があります。

過去の森林荒廃の時代から現在の豊かな森林の姿になるまでには、先人たちのたゆまぬ努力があり、森のひととの深い結びつきがありました。

そこで、先人たちのたゆまぬ努力の功績と、人と森との結びつきを見直すことで、新たな森林・林業の姿に繋げていくため、「信州 森林（もり）のお宝図鑑」として、県内の林業施設、巨樹・古木、魅力ある森林や人と森との結びつきの強い祭りなどをまとめたものです。

信州 森林（もり）のお宝図鑑



・分類

- ・巨樹・古木 (〇～〇)
- ・魅力ある森林 (〇～〇)
- ・林業施設 (〇～〇)
- ・長野県ならではの技術 (〇～〇)
- ・祭り (〇～〇)
- ・人 (〇～〇)
- ・パワースポットなど (〇～〇)
- ・木造施設・古民家
- ・森林鉄道 (〇～〇)
- ・山村の暮らし (〇～〇)
- ・食 (〇～〇)
- ・その他 (〇～〇)

長野県図はグーグルマップの活用を想定。マップ内に、ピン立てし該当するピンをクリックすることで、各施設の情報及び位置情報が分かるようにする。分類は各施設の概要をPDFで表示

その他

今回、信州 森林（もり）のお宝図鑑に掲載した情報は、ほんの一部に過ぎません。今後も引き続き、情報更新を行い、皆さんに長野県の豊かな森林・林業に関する情報を掲載していきます。

作成・編集

長野県林務部
林務部改革プロジェクトチーム