

会社概要資料

平成24年7月11日

アルピコ交通株式会社

目 次

1. 会社概要

(1) 会社の名称	1
(2) 所在地	1
(3) 設立(年月日)	1
(4) 資本金	1
(5) 事業内容	1
(6) 株主	1
(7) 役員	1
(8) 部門別従業員数	1
(9) 会社の沿革	1

2. 線区（事業部門）の概要

(1) 鉄道事業(上高地線)の沿革年譜	3
(2) 鉄道事業設備等の概要	5
(3) 旅客運賃制度	5
(4) 路線概要図	5 (別紙1)
(5) 利用人員の推移(H1~H23)	5 (別紙2)

1. 会社概要（平成 24 年 6 月 27 日現在（特記部分を除く））

- (1) 会社の名称 アルピコ交通株式会社（平成 23 年 4 月 1 日社名変更）
- (2) 所在地 長野県松本市井川城 2 丁目 1 番 1 号
- (3) 設立 大正 9 年（1920 年）3 月
- (4) 資本金 1 億円
- (5) 事業内容 鉄道事業
自動車事業（一般乗合、一般貸切）
兼営事業（不動産分譲・賃貸、高速道路サービスエリア、レストラン）
- (6) 株主 株主総数 1 社（アルピコホールディングス(株)）
- (7) 役員 代表取締役会長 堀籠 義雄
代表取締役社長 古田 龍治
取締役 小林 史成
同 鈴木 立彦
同 清水 清成
同 塚田 進
同 西田 明德
常勤監査役 一色 裕景

(8) 部門別従業員数（平成 24 年 6 月 16 日現在）

業種	鉄道事業	自動車事業	兼営事業	計
従事員数	30 名	935 名	179 名	1,144 名

* 長期臨時・パート従業員 497 名を含む

(9) 会社の沿革

沿線住民の要望と上高地を中心とする観光開発、更には岐阜県との連絡を夢見て有志 60 数人の発起により、大正 8 年 12 月地方鉄道法による松本～龍島間（現上高地線）の免許を取得し、翌年 3 月筑摩鉄道株式会社（資本金 100 万円）を設立。初代社長にこの地方の実業家・政治家として活躍した上條信氏が就任し、直ちに着工したが開業は 3 次に亘り、大正 10 年 10 月松本～新村間、大正 11 年 5 月新村～波田間が、ついで 9 月には波田～島々間が開通して、全線 15.7km の島々線（現上高地線）が開業した。

また、大正 9 年 10 月には、軌道法により松本から浅間温泉に至る軌道敷設を計画し、資本金を 150 万円に増資して大正 12 年 10 月施行認可を得て、大正 13 年 4 月全線（浅間線 5.3km）を開業した。

鉄道島々線は開業以来梓川水系発電工事資材の輸送、地元民の利用漸増と共に、昭和の初期には上高地が日本八景の第 1 位に選ばれたこともあって次第に観光客も増加し、また軌道浅間線も浅間温泉への湯治客の利用などもあって比較的順調な滑り出しであった。

しかし、昭和 2 年頃から鉄道島々線においては、梓川水系の発電工事終了にともなう貨客の減少、軌道浅間線においても乗合自動車が強力な競争相手となり経営の苦しい状態が続き、昭和 8 年には減資を断行したほどであった。

昭和 7 年商号を松本電気鉄道株式会社に変更、経営状態も次第に向上し、昭和 18 年松本自動車（株）を合併。本格的なバス事業兼営となり、その後続いて沿線の小バス会社を買収して、今日の会社バス路線網の基礎を作るに至った。

やがて終戦直後の混乱期の中で戦時中から運休していたバス路線の復活、新路線の設定等輸送復興に努力し、ようやくバス事業の前途に光明が見えはじめた。

昭和 25 年 4 月、第 5 代社長として瀧澤知足氏が就任、地方バス路線の拡充はもとより、観光開発が積極的かつ急速に進められ年々めざましい躍進を続け、上高地・美ヶ原高原等主要観光ルートをはじめ、市内周辺はもとより県内を結ぶ路線はその免許料 1,700km に達した。

そんな中で、軌道浅間線は時代の趨勢とともに路面交通の弱点を露呈し、松本市の都市計画に沿って昭和 39 年 3 月に廃止し、40 年の歴史を閉じてバス運行に代わった。

昭和 63 年からは高速道路の整備に伴い、県内縦断の高速バス「みすずハイウェイ線」や東京、大阪方面を結ぶ高速バスの運行を開始。ダイヤの見直し等をして、利便性を考えながら利用者数向上を図っている。

また、上高地などの山岳路線には、環境に配慮したハイブリッドバスを導入している。

一方、鉄道島々線は昭和 30 年に現在の上高地線に改称し、輸送力増強のため客車 1 両の増備をはじめ、続いて全木造車両の鋼体化を完了し、また施設面においても大幅改良を行った。昭和 41 年には梓川電源開発工事資材輸送にあたって、約 3 億 3 千万円を輸送設備の増強に投入して設備を一新した。また、昭和 42 年 7 月には、当時の国鉄気動車の名古屋からの直通乗入れを開始したが、昭和 48 年中央本線の電化に伴い、直通乗入れを中止している。更に昭和 45 年 11 月には信濃荒井・新島々間に CTC を導入し保安度の向上を図った。

輸送量は、昭和 40 年をピークに減少の一途をたどり、貨物も電源開発工事の終了とともに減少し、昭和 48 年 12 月に車扱貨物営業を廃止した。更に昭和 58 年 9 月の台風災害により昭和 59 年 12 月、終点の島々～新島々間 1.3km の運輸営業を廃止した。昭和 61 年 12 月には鉄道事業合理化対策の一環として、従来のツーマン運行からワンマン運行の電車となった。その後旅客数は、バブル経済の一時期微増するも、全体的に見ると減少傾向となっている。

平成 11 年からは、松本市内の高齢者を対象とした「松本市福祉 100 円バス」を実施し、平成 15 年にはその適用範囲を松本市内の障害者に拡大している。

平成 12 年 7 月には従来の 5000 形電車に代って 4 編成すべてが 3000 形車両への置換を完了し、車両冷房化率 100% を達成した。

上記の通り、鉄道・バスなどの交通事業を源とする当社グループであるが、昭和 40 年代前半には時代の変化を捉えて小売（スーパーマーケット）事業へ着手、その後、ホテル・旅館事業、リゾート事業へも進出しグループ経営の多角化を進めた。

平成 4 年には会社営業基盤強化のため、グループ企業をアルピコグループとして再構築し、相互に有機的な関連をもちながら、地域社会に密着した事業展開を行った。しかしながら、各事業が必ずしも十分な収益を生み出すことができず、財務体質の悪化を招き、約 176 億円の連結債務超過（平成 19 年 9 月末）に陥った。そして同年 12 月、事業の再生を目的とする手続きの「私的整理に関するガイドライン」の申し出をし、経営再建に向けて大幅な合理化、コスト削減、構造改革、不採算事業の売却・清算、株式のグループ間持合い関係の解消、持ち株会社への移行等を進めた。

その後、平成 21 年 1 月に貸切バス専門会社のアルピコハイランドバス株式会社を吸収合併し、また平成 23 年 4 月には、諏訪バス株式会社及び川中島バス株式会社を吸収合併し、アルピコ交通株式会社に商号を変更した。

その様な状況の中、鉄道事業においても、松本市から事業を継続していくために必要な、老朽化設備の更新に対する支援を得ることができた。また各種団体からも鉄道存続支援の動きが広まり、イベント等を実施するなど活性化に貢献している。

以上のような再生への取り組みにより、当初計画を 2 年前倒しで平成 23 年 3 月に事業再生を完了した。

2. 線区（事業部門）の概要

(1) 鉄道事業（上高地線）の沿革年譜

- 大正 8 年 1 2 月 松本～龍島間、地方鉄道敷設免許を取得。
- 大正 9 年 3 月 当社の前身である筑摩鉄道(株)設立（資本金 100 万円）。
- 大正 10 年 1 0 月 松本～新村間竣功し運輸営業開始。
- 大正 11 年 5 月 新村～波多間（現在、波田）竣功し運輸営業開始。
 - 9 月 波田～島々間竣功し運輸営業開始（島々線全線開通）。
 - 1 0 月 商号を筑摩電気鉄道(株)と改称。資本金 150 万円に増資する。
- 昭和 7 年 1 1 月 商号を松本電気鉄道株式会社(株)に改称。
- 昭和 10 年 7 月 国鉄との一時限り連絡運輸開始。
- 昭和 11 年 1 2 月 本社を松本市大字筑摩 2 6 0 - 1 に新築移転。
- 昭和 25 年 9 月 電車島々線に電動客車デハ 13 号車を購入。
- 昭和 27 年 3 月 電車島々線、大庭駅業務を委託化。
 - 1 0 月 電車島々線の集電装置、トロリポール式をパンタグラフ式に改造。
 - 1 2 月 電車島々線に制御客車クハ 16 車を国鉄より払下げ購入。
- 昭和 30 年 4 月 電車島々線の線名を上高地線に改称。
 - 5 月 電車上高地線、電動客車デハ 18 号車購入。
- 昭和 31 年 5 月 電車上高地線の「波多駅」を「波田駅」に改称。

- 昭和32年11月 新村変電所を新設し、電車線電圧を750Vに昇圧し、列車のスピードアップを実施。
- 昭和33年12月 上高地線電車の鋼体化改造工事開始。
- 昭和35年 8月 電気機関車ED301号を購入。
- 昭和36年 4月 資本金を24,000万円に増資。
- 昭和38年12月 資本金を33,600万円に増資。
- 昭和39年 2月 上高地線電車の鋼体化改造工事終了。
- 昭和40年 1月 東京電力資材輸送に伴う、渚駅施設の補強工事实施。
新島々駅に東京電力資材輸送側線工事竣工。
- 4月 電車上高地線、北新駅業務委託化。
- 7月 上高地線に電気機関車(40t)を2両購入。
- 昭和41年 4月 荒井変電所を新設。
- 6月 票券閉塞式を全線単線自動閉塞式に変更。
- 7月 新島々バスターミナルを新築。
- 9月 上高地線(渚～松本間)に蒸気機関車(D51)乗入れ開始。
- 10月 電車上高地線、赤松駅を新島々駅に改称。
- 昭和42年 7月 国鉄急行列車「こまくさ号」名古屋より新島々駅まで直通乗入れ運転開始。
- 昭和45年11月 信濃荒井～新島々間12.5kmにCTC装置を設置。
- 昭和47年 6月 電車上高地線、信濃荒井駅を業務委託化。
- 9月 電車上高地線、森口駅を業務委託化。
- 昭和48年12月 車扱貨物営業を廃止。
- 昭和51年 5月 松本市井川城2-1-1に新社屋を新築移転。
- 12月 松本～信濃荒井間1.9kmの信号をARC化。
- 昭和52年10月 新島々～島々間1.3kmの信号をARC化。
- 昭和57年12月 新島々駅及び波田駅に乗車券自動券売機を設置。
- 昭和58年 9月 台風10号による土砂崩落のため新島々～島々間、運輸営業休止。
- 昭和59年12月 新島々～島々間1.3kmの運輸営業廃止。
- 昭和61年11月 手小荷物扱いを廃止。
- 12月 代替車両5000形8両を導入して、電車のワンマン運転を実施。
新村・荒井変電所の電車線電圧を1,500Vに昇圧。
- 平成 9年 9月 電車上高地線 下新駅舎改築、業務委託開始。
信濃荒井駅、無人化。
- 平成11年10月 新型電車3000形4両を導入し、5000形4両を廃車。
- 平成11年11月 松本市老人福祉パス(松本市民の高齢者は松本市内の電車・バスは100円で乗車可能)制度導入開始。

- 平成12年 7月 新型電車 3000 形 4 両を導入し、5000 形 4 両を廃車にし、上高地線電車 3000 形に置換え完了。
- 平成13年 4月 新村駅でパーク&ライド制度の実施。
- 平成14年 4月 電車上高地線の「北新駅」を「北新・松本大学前駅」に改称。
- 平成14年 7月 新島々駅・バスターミナル改築。
- 平成17年 6月 サイクルトレイン運行開始。
- 平成17年 9月 電気機関車 ED301 廃車。
- 平成19年 3月 日本最古の木造電車「ハニフ1号」を鉄道博物館へ寄贈。
- 平成19年12月 「私的整理のガイドライン」に基づく事業再生計画を発表。
- 平成22年 3月 西松本駅に駐輪場を増設。
- 平成22年 3月 大庭駅に駐輪場並びに車椅子用スロープを新設。
- 平成23年 3月 渚駅のホーム待合所を改築。
北新・松本大学前駅に車椅子用スロープを新設。
- 平成23年 3月 事業再生計画終結。
- 平成23年 4月 グループバス会社合併により社名をアルピコ交通㈱に改称。
- 平成24年 3月 新村・森口新駅舎他補助金事業により整備した利便施設・設備が竣工、供用開始。

(2) 鉄道事業設備等の概要

線名	区間	キロ程	駅数	動力	単複線の別	軌条	車両数
上高地線	松本～新島々	km 14.4	14	電気	単線	kg 30～50	8両

(3) 旅客運賃制度

区分	運賃制度	改正年月日	初乗運賃	定期券割引率
旅客	対キロ区間制	平成9年4月1日	170円	通勤 30% 通学 58%

(4) 路線概要図

別紙1

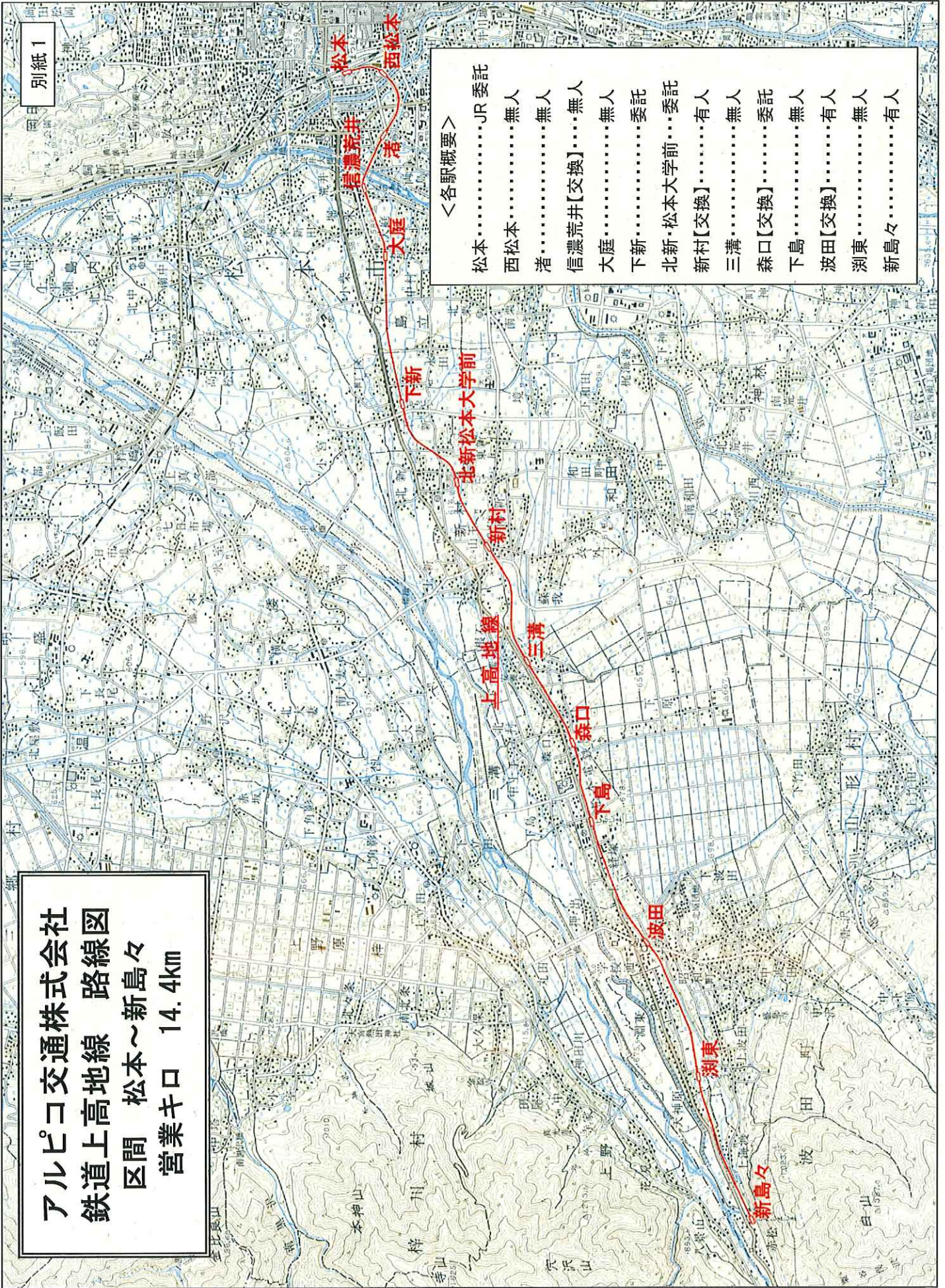
(5) 利用人員の推移 (H1～H23)

別紙2

アルピコ交通株式会社
 鉄道上高地線 路線図
 区間 松本～新島々
 営業キロ 14.4km

<各駅概要>

松本JR 委託
西松本無人
渚無人
信濃荒井	【交換】.....無人
大庭無人
下新委託
北新・松本大学前委託
新村	【交換】.....有人
三溝無人
森口	【交換】.....委託
下島無人
波田	【交換】.....有人
湊東無人
新島々有人



鉄道上高地線利用人員の推移

(単位:人)

年 度	定期外人員	対前年比	定期人員	対前年比	通 勤	通 学	総利用人員	対前年比
H1	720,523	101.4%	1,028,740	100.4%	318,566	710,174	1,749,263	14,060 100.8%
H2	746,770	103.6%	1,080,558	105.0%	336,728	743,830	1,827,328	78,065 104.5%
H3	776,548	104.0%	1,063,452	98.4%	318,660	744,792	1,840,000	12,672 100.7%
H4	783,827	100.9%	1,045,792	98.3%	285,620	760,172	1,829,619	-10,381 99.4%
H5	770,364	98.3%	1,025,942	98.1%	263,828	762,114	1,796,306	-33,313 98.2%
H6	756,768	98.2%	1,001,360	97.6%	236,716	764,644	1,758,128	-38,178 97.9%
H7	725,260	95.8%	1,002,938	100.2%	235,464	767,474	1,728,198	-29,930 98.3%
H8	738,399	101.8%	977,574	97.5%	232,100	745,474	1,715,973	-12,225 99.3%
H9	722,154	97.8%	937,246	95.9%	220,234	717,012	1,659,400	-56,573 96.7%
H10	672,313	93.1%	944,522	100.8%	213,746	730,776	1,616,835	-42,565 97.4%
H11	652,530	97.1%	926,040	98.0%	196,998	729,042	1,578,570	-38,265 97.6%
H12	641,769	98.4%	890,158	96.1%	184,276	705,882	1,531,927	-46,643 97.0%
H13	618,890	96.4%	847,018	95.2%	169,588	677,430	1,465,908	-66,019 95.7%
H14	612,725	99.0%	811,506	95.8%	154,348	657,158	1,424,231	-41,677 97.2%
H15	589,189	96.2%	800,018	98.6%	147,928	652,090	1,389,207	-35,024 97.5%
H16	561,632	95.3%	794,390	99.3%	144,690	649,700	1,356,022	-33,185 97.6%
H17	547,146	97.4%	796,444	100.3%	146,756	649,688	1,343,590	-12,432 99.1%
H18	526,342	96.2%	787,408	98.9%	145,886	641,522	1,313,750	-29,840 97.8%
H19	548,525	104.2%	809,996	102.9%	156,986	653,010	1,358,521	44,771 103.4%
H20	554,601	101.1%	837,614	103.4%	171,074	666,540	1,392,215	33,694 102.5%
H21	524,240	94.5%	853,858	101.9%	163,720	690,138	1,378,098	-14,117 99.0%
H22	509,175	97.1%	937,602	109.8%	167,290	770,312	1,446,777	68,679 105.0%
H23	515,029	101.1%	985,128	105.1%	187,030	798,098	1,500,157	53,380 103.7%

