

## 資料 3

# 関連資料

令和4年3月17日

長野県企業局

## 目次

---

1	長野県企業局について	2
2	長野県の電力関係の政策	19
3	国の電力システム改革	22
4	県内電気事業の現状	26
5	企業局のビジョンと事業構想の検討	32
6	考えられる事業手法の検討（たたき台）	43

# 1 長野県企業局について

---

- 長野県企業局は、1958年に運転開始された美和、春近両発電所を引き継ぎ、1961年に発足。今年で60周年を迎えた。
- この間に、当時は全国的にも例のなかった住宅事業や用地開発事業を行うなど、最大で7事業（電気、住宅、用地開発、有料道路、観光施設、ガス、水道）を実施するまでになったが、その後、所期の目的を達成した事業を順次終了させてきた。
- 現在では、電気事業と水道事業の2事業において、長野県の豊かな水資源を活用してライフラインを支える役割を果たしている。
- 長野県企業局は、常に進取の精神で、その時代、その時代の新たな課題に対応してきた。

## 基本目標

水の恵みを未来へつなぐ

## 基本方針

経営の安定と未来への投資

### 電気事業

脱炭素社会に向け、長野県の豊かな水資源を活かす水力発電により、「再生可能エネルギーの供給拡大」と「エネルギー自立分散型で災害に強い地域づくり」の具現化を図るとともに、電力の安定供給のため、未来に向けて積極的に投資

### 水道事業

将来にわたり安全・安心な水道水を安定して供給する持続可能な経営体制の確立に向けた、未来への計画的な投資、人材の確保・育成と広域連携の強化



長野県企業局は、皆様に支えられ、  
おかげさまで60周年を迎えました。



Nagano (長野県)  
Nature (自然の恵み)  
Next (次世代)

それぞれのNと企業局の電気事業・水道事業が一体となり、地域とつながることで、県民が未来へと躍動する姿を表現。緑色はクリーン電力、青色は安全・安心な水、オレンジ色は明るい未来をイメージ、同時に信州の豊かな山々と水源、登る太陽を表しています。

ロゴマークに込めた想い



- 2021年3月に策定した「長野県公営企業経営戦略（改定版）」において、電気事業の経営計画として以下を掲げている。

## 長野県公営企業経営戦略（改定版）の概要について

### 電気事業の経営計画

#### 1 新規電源開発の加速化、基幹発電所の大規模改修等

（未来への投資）

- F I T 制度等を可能な限り活用し、新しい発電所の建設を推進
  - ・目標：発電所数（H28年度 14か所 → R 2年度 17か所 → R 7年度 36か所）※開発着手を含む
- 「新規電源開発地点発掘プロジェクト」で選定された有力候補地点（8地点等）において調査等を推進
- F I T 制度等を活用し、老朽化した基幹発電所の出力増強等を実施
  - ・美和発電所や春近発電所など6か所の基幹発電所等の大規模改修等（R 3～R 6）を実施
- 「地域連携型水力発電所」への取組
  - ・計画段階から地域が参画、名称公募、学びの場や観光資源として活用、災害時等に地域へ電力供給等

#### 2 先端技術を用いた次世代監視制御ネットワークシステム等の導入

（先端技術の大胆な活用）

- A I ・ I o T 等を活用し、発電所等の遠隔監視の拡充や保守の自動化等を図る「スマート保安」により、一元的な管理体制の構築と高度化を推進
- 水力発電による電気で生成した水素の活用等を検証する「川中島水素ステーション実証事業」を加速

#### 3 大規模災害時等における水力発電所から地域への電源供給の研究

〔リスクマネジメント〕  
（地域への貢献・地域との連携）

- 長期停電にも対応可能な発電所の自立運転機能を、企業局発電所立地市町村に最低1か所整備
- 大規模災害による長期停電時等に、企業局の発電所から役場等の地域防災拠点等への電力供給が可能となる「地域連携水力発電マイクログリッド」の整備を送配電事業者、市町村等と研究

#### 4 企業局電力のブランド化による電力の地消地産と大都市との交流の推進、これからの売電のあり方を検討

（地域への貢献・地域との連携）

- 水力発電の低炭素価値や信州産電力の付加価値を活用したブランド価値の向上、大都市との交流を推進
- エネルギー自立分散型地域の確立のため、これからの売電のあり方を検討し、エネルギーの地消地産を推進

#### 5 電気事業利益による地域貢献（一般会計への繰出し）

（地域への貢献・地域との連携）

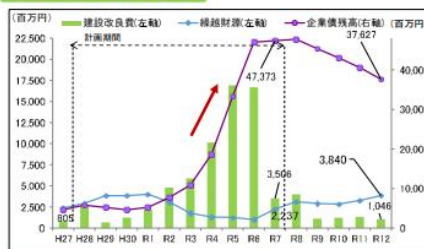
- 長野県こどもの未来支援基金（年 50,000千円 ～ R 7）
- 地方創生支援（年400,000千円 ～ R 4）



経営指標の見通し（電気）



投資と財源の見通し（電気）



【横川蛇石発電所】  
（R2年10月竣工）は、地域の学びの場や観光資源としても活用され、災害時等の停電時には、地域へ電力供給ができる非常用コンセントを有する。

## 電気事業の経営計画

新規電源開発の加速化、  
基幹発電所の大規模改修等

先端技術を用いた次世代監視制御ネットワークシステム等の導入

大規模災害時等における水力発電所から地域への電源供給の研究

企業局電力のブランド化による電力の地消地産と大都市との交流の推進、これからの売電のあり方を検討

電気事業利益による地域貢献（一般会計への繰出し）

# 長野県企業局電気事業の中小水力発電所等



24 湯の瀬いとおしき発電所 (設計中)

きなき水匠発電所 (29 奥穂花発電所・30 奥穂花第2発電所)  
28 奥穂花第2橋内新規発電所地点 (調査中)  
31 横花発電所

■ 末端給水事業給水区域  
■ 用水供給事業給水区域

17 横川蛇石発電所 (R2.4.1運転開始)

26 奈良井発電所  
25 奥木曾発電所

1 大泉発電所地点 (調査中)  
3 西天発電所  
南信発電管理事務所

21 越百(こすも)のしずく発電所 (設計中)  
20 与田切発電所

7 七久保北村発電所地点 (調査中)  
19 くだもの里まつかわ発電所 (R3.4.1運転開始)

25 松川ダム発電所

企業局本庁 (長野県庁7階)  
[経営推進課・電気事業課・水道事業課]

22 豊丘ダム発電所  
北信発電管理事務所 (川中島庁舎)  
中央制御所  
川中島水道管理事務所 (川中島庁舎)  
四ツ屋浄水場

北信発電管理事務所 菅平ダム管理所  
11 菅平発電所  
上田水道管理事務所  
諏訪形浄水場

23 湯川ダム発電所地点 (設計中)  
27 秋山発電所地点 (設計中)

18 信州もみじ湖発電所 (R3.6.1運転開始)  
20 立沢ため池発電所地点 (調査中)

11 高遠さくら発電所 (高遠発電所)  
南信発電管理事務所 高遠ダム管理所  
1 美和発電所  
2 春近発電所

4 西徳発電所  
10 大鹿第2発電所  
9 大鹿発電所

7 小洗第3発電所  
5 小洗第1発電所  
6 小洗第2発電所  
20 小洗えんまん発電所 (R3.4.1運転開始)

現在中 調査中 建設部から移管



# 新規電源開発等の進捗状況について

市町村の御協力をいただきながら、関係部局との連携による「新規電源開発地点発掘プロジェクト」において、「再生可能エネルギーの供給拡大」等に向け推進

- 新しい水力発電所の建設 **10か所** (運転開始:4か所、設計中:5か所、公告中:1か所)、候補地点の調査 (7か所)
- 老朽化した基幹発電所等の大規模改修 **6か所** (工事中:2か所、設計中:4か所)
- 出力増強 **2か所** (改修済:2か所)

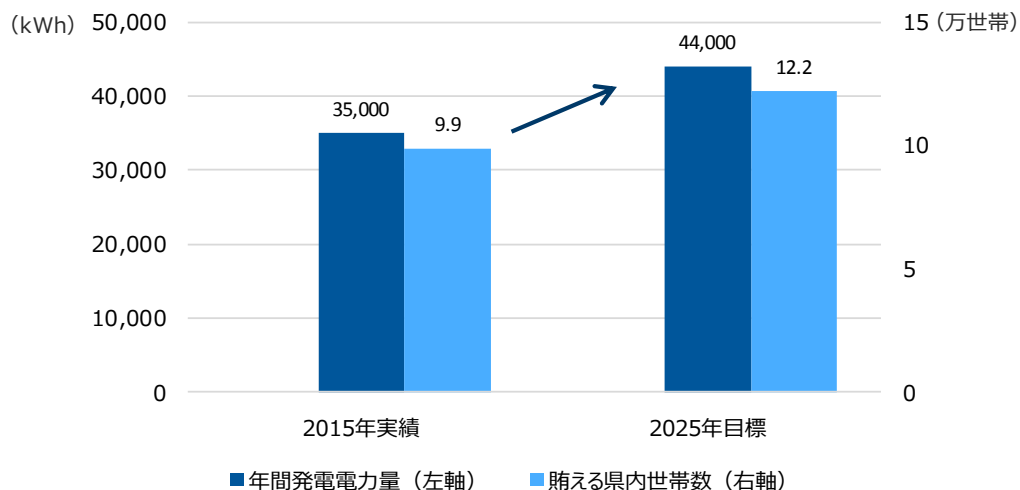
発電所名	所在地	形式	運転開始	最大出力	年間発電電力量(R3予算)			備考
					kW	千kWh	賄える世帯数	
① 美和	伊那市(高遠町)	ダム式	S33.2.11	12,200	35,011	9,700	R2.3.25契約(設計施工一体型)、設計中 FIT認定済み	
② 春近	伊那市	ダム水路式	S33.7.14	23,600	93,603	26,000	R2.3.26契約(設計施工一体型)、設計中 FIT認定済み	
③ 西天竜	伊那市	水路式	S36.12.1	3,000	3,310	900	発電機H28.9.27、建屋等H29.11.14契約 建屋完成、機器据付中 FIT認定済み	
④ 四徳	上伊那郡中川村	水路式	S39.2.7	1,800	4,460	1,200		
⑤ 小渋第1	下伊那郡松川町	ダム式	S44.3.1	3,000	8,505	2,400		
⑥ 小渋第2	下伊那郡松川町	ダム水路式	S44.3.1	7,000	27,265	7,600	出力増強済 (H31.4~+500kW)	
⑦ 小渋第3	下伊那郡松川町	ダム式	H12.4.1	550	2,617	730	R2.9.30契約(設計施工一体型)、設計中 FIT申請予定	
⑧ 与田切	上伊那郡飯島町	水路式	S61.4.1	6,300	7,670	2,100	R2.1.31契約(設計施工一体型)、設計中 FIT認定済み	
⑨ 大鹿	下伊那郡大鹿村	水路式	H2.5.1	10,000	30,862	8,600		
⑩ 大鹿第2	下伊那郡大鹿村	水路式	H11.4.1	5,000	19,136	5,300		
⑪ 奥木曾	木曾郡木祖村	ダム式	H6.6.1	5,050	18,812	5,200	出力増強済 (H30.3~+250kW)	
⑫ 高遠(高さくら)	伊那市(高遠町)	ダム式	H29.4.1	199	1,413	390		
⑬ 菅平	上田市(真田町)	ダム水路式	S43.12.1	5,400	13,666	3,800		
⑭ 楯花	長野市	ダム式	S44.5.15	14,600	44,053	12,200	R1.8.29契約、施工中 FIT適用外、国庫補助金活用	
⑮ きなさ水芭蕉 奥楯花	長野市(鬼無里)	ダム式	S54.2.1	1,700	3,797	1,100		
⑯ 奥楯花第2	長野市(鬼無里)	ダム式	H29.4.1	999	5,264	1,500		
⑰ 横川蛇石	上伊那郡辰野町	ダム式	R2.4.1	199	1,512	420	横川ダムの活用 R2.4.1運転開始 自立運転機能付	
⑱ 信州もみじ湖	上伊那郡箕輪町	ダム式	R3.6.1	199	1,100	310	箕輪ダムの活用 R3.6.1運転開始 自立運転機能付	
⑲ くだもの里まつかわ	下伊那郡松川町	ダム式	R3.4.1	380	2,100	580	片桐ダムの活用 R3.4.1運転開始 自立運転機能付	
⑳ 小渋えんまん	下伊那郡松川町	ダム水路式	R3.4.1	199	1,160	320	小渋第2発電所構内 R3.4.1運転開始 自立運転機能付	
運転中 合計 (20発電所)				101,375	325,316	90,350		

建設部から移管	発電所名	所在地	形式	最大出力	年間発電電力量			備考
					kW	千kWh	賄える世帯数	
⑲	松川ダム発電所	飯田市	ダム式	1,200	4,297	1,194	R3.4.1建設部から企業局に移管 大規模改修を検討中	
⑳	奈良井発電所	塩尻市	ダム式	830	5,287	1,469	"	
㉑	豊丘ダム発電所	須坂市	ダム式	150	0	0	R1.11~故障により停止中	
移管(計) (3発電所)				2,180	9,584	2,663		
設計中	㉒	越百(こすも)のしずく	上伊那郡飯島町	水路式	1,550	5,500	1,530	与田切発電所取水口の上流部 R2.3.19契約(設計施工一体型)、設計中
	㉓	森泉(もりずみ)湯川	北佐久郡御代田町	ダム式	199	1,240	350	湯川ダム(県管理)を活用 R2.3.17契約(設計施工一体型)、設計中
	㉔	金峰山川	南佐久郡川上村	ダム式	134	950	260	あちばけ砂防ダム(県管理)を活用 R2.3.30契約(設計施工一体型)、設計中
	㉕	湯の瀬いとおしき	長野市	ダム式	860	3,000	830	湯の瀬ダム(企業局管理)を活用 R2.3.31契約(設計施工一体型)、設計中
	㉖	中田切川地点	駒ヶ根市	水路式	2,200程度	13,700程度	約3,800	R3.3.30契約(技術提案・交渉型)
設計中(計) (5発電所)				4,943程度	24,390程度	約6,770		
受託	㉗	菅平小水力	上田市	ダム式	199程度	511程度	約140	工事を農政部から受託 R3.9.10公告(設計施工一体型)
	公告中(計) (1発電所)				199程度	511程度	約140	
候補地点の調査	㉘	大泉地点	上伊那郡南箕輪村	ダム式	50~150程度	950程度	約260	公告に向け調整中
	㉙	朝日村地点	東筑摩郡朝日村		100~199kW程度を想定し調査中			事業性について調査中
	㉚	七久保北村地点	上伊那郡飯島町	水路式	50~150程度 ※	1,000程度 ※	約280	事業性について調査中
	㉛	奥楯花地点	長野市(鬼無里)	水路式	30~50程度	300程度	約80	事業性について調査中
	㉜	小谷村地点	北安曇郡小谷村		1,000kW程度を想定し調査中			事業性について調査中
	㉝	立沢ため池地点	諏訪郡富士見町	水路式	50~150程度 ※	700程度 ※	約194	事業性について調査中
	その他							地点調査中
計 (7地点)				2,380~2,700程度	2,950程度	約814		

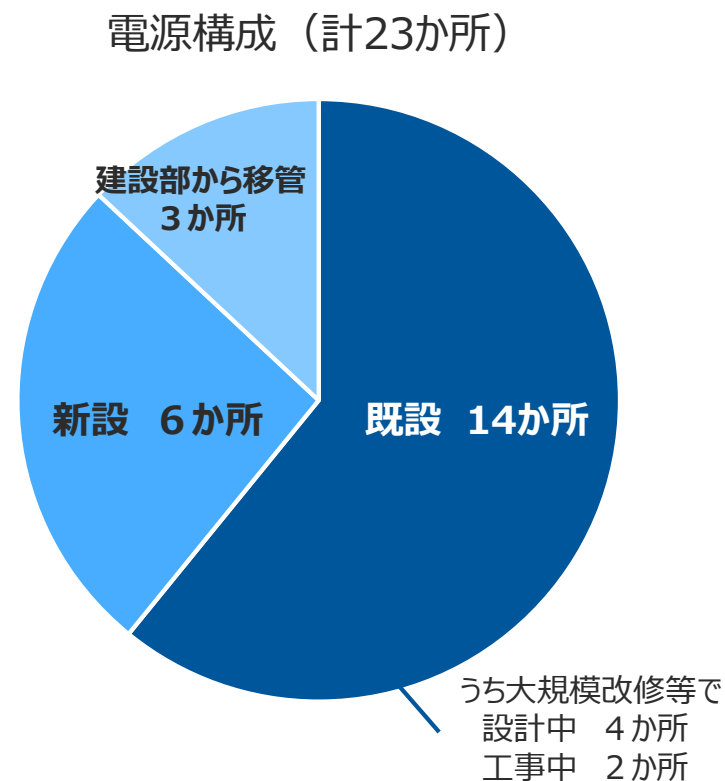
(注) 賄える世帯数: 1世帯当たり年間消費電力量3.6千kWhで試算

- 発電所（建設中を除く）は23か所にあり、それら全てが水力発電所である。2025年度までに建設に着手する予定の13か所と合わせると、36か所となる。
- 2025年には年間発電電力量を約4.4億kWh（＝約12.2万世帯相当。県内世帯比15.0%）とする目標。

区分	2021年度計画	備考
発電所数 (建設中除く)	23か所	全て水力発電所
最大出力合計 (2021年4月)	103,555KW	全国25公営企業中 9番目
年間販売電力量	3.3億kWh	一般家庭10.2万 世帯相当
料金収入	36.6億円	税込



※数字は全ておおよその値



上記の計23か所とは別に、新規建設予定13か所  
(設計中5か所、事業性等調査中6か所、概略調査中2か所)

- 再生可能エネルギーの供給拡大を通じて、企業局が地域の発展に貢献するために、経営の安定を図りつつ、長野県の豊かな水資源を活かした水力発電所の建設を推進
- 現行の固定価格買取制度(FIT)を活用した新規電源開発等を加速化すべく、市町村等の協力をいただきながら、関係部局横断によるプロジェクト推進体制を整備し、開発可能な候補地点を発掘して早期の事業着手

## プロジェクトの実施概要及び2018年度からの取組





# 横川蛇石発電所から始める「地域連携型水力発電所」への取組

## 計画段階から地域の皆様との対話を参画

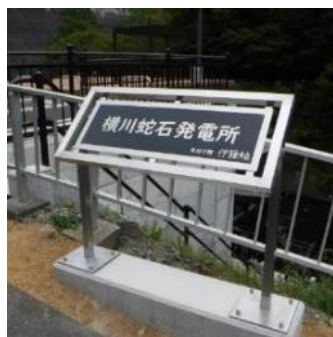
- あらかじめ地域の皆様などにより構成する「水力発電研究会」を設置して、課題等を調査研究
- 工事においては、工事車両の通行方法や親水公園の整備など地域の皆様との話し合いにより決定

## 発電所名称の公募

- 発電所が末永く地域に親しまれ、地域の振興にも寄与できるよう、将来を担う地域の子供たちに名称を公募し、地域代表の方を構成員とした選考会を開催し選定



起工式にて発電所名称プレートの除幕



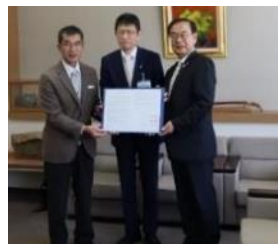
完成後の発電所に設置された名称プレート

## 地域の皆様との協働

- 発電所の管理運営や周辺環境の維持において、市町村や地域の皆様と連携・協働関係を構築(協定締結)



地域の皆様との協働作業



協定調印式

## 地域の観光資源・学習の場として活用

- 発電所建屋の外観は、周囲の自然環境や景観に調和したものを採用
- 水力発電の学びの場として利用できる施設として、発電所内部を見学できる窓を設けたり、自然エネルギーや、水力発電所の仕組みを解説する案内パネル等を設置(見学ギャラリー)
- 横川ダムの眺望が素晴らしい展望デッキや周辺の親水公園を整備し、辰野町主催のスタンプラリーと連携してスタンプポイントを設置
- 地域の皆様を対象とした発電所の建設や仕組みがわかる建設現場見学会を開催するとともに、運転開始後も施設見学会を開催



発電所/展望デッキ



親水公園



発電所/見学ギャラリー



スタンプ帳



スタンプ帳とスタンプ台

見学ギャラリー



工事現場見学会(水車に触れる小学生)



工事現場見学会では、平日にもかかわらず、2日間で約240名の皆様が来場



# 横川蛇石発電所から始める「地域連携型水力発電所」への取組

## 災害時等の地域への電力供給

- 災害時に地域の電源として使えるよう、停電時でも発電できる自立運転機能を備えて、地域の皆様も使用できる非常用コンセントを屋外に常設。今後は、地域の皆様とともに防災拠点等への電力供給についても研究。



ライトアップ中の発電所



非常用コンセント

横川蛇石発電所は、企業局の17番目の発電所として建設され、令和2年4月1日から売電を開始しました。



## 水の恵みを未来へつなぐ交付金

- 中小水力発電の適地は、人口減少が著しい中山間地域に多く、経済基盤が脆弱で、専門的人材も得られにくいことから、企業局の水力発電所が立地する市町村において、先端技術等を活用した行政サービスの高度化により、住民福祉の向上や経済基盤の確立等、地域課題の解決を図る取組を支援するとともに、企業局として、発電所所在市町村等と連携した事業の創出を目指す。

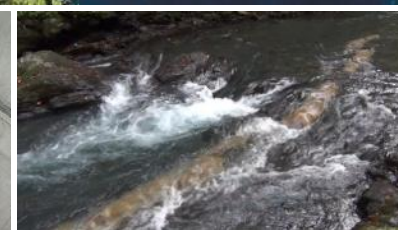
交付対象事業	市町村が実施主体となり、先端技術等を活用した行政サービスの高度化により、住民福祉の向上や経済基盤の確立等地域課題の解決を図る事業であって、当該課題解決の効果が発電所所在地域に及ぶと認められるもの
交付額	1市町村につき総額1千万円以内(定額)
交付期間	令和元~6年度 (新規建設の場合は令和4年度までに着工するものを対象とし、交付年度から3年間は分割して交付可能)

### 令和2年度事業

	事業名	内容
A市	スマート農業技術実証事業	畑作物における、育苗、耕起・播種、病害虫防除、除草、収穫・出荷までの一貫した農作業体系に、AIやICT技術を活用した農業用機械を導入し実証試験を行う。
B町	防災アプリ導入事業	防災行政無線を補完する情報配信手段として、住民が所有するスマートフォン・パソコン等、様々な情報端末機で利用可能な、インターネット上で動作する町独自の防災アプリを開発導入する。



発電所内部



蛇石  
横川ダム上流約1.5kmにある国の天然記念物。粘板岩に変成岩の層が貫入してきた岩で、白い縞模様が長々と川底に横たわる様子が、大蛇のように見えることから蛇石と呼ばれています。

横川蛇石発電所	
最大出力	199kW
最大使用水量	1.40m <sup>3</sup> /s
有効落差	17.89m
年間発電量	1,512千kWh (約420世帯)

横川ダム	
目的	洪水調節・不特定用水
堤高	41.0m
総貯水容量	1,860千m <sup>3</sup>
完成	昭和61年度
管理	長野県建設部

# 企業局次世代監視制御ネットワークシステムについて

## スマート化推進センター

令和3年4月1日設置(企業局本庁・川中島庁舎内)

### ② スマート保安・次世代監視制御ネットワークシステムの構築

(次世代監視制御ネットワークシステムによる発電所、浄水場等の施設を一括管理)

- 最新技術を活用した保守の高度化・省力化  
⇒ IoTの活用や新たなセンサー類による保守の効率化、各種データ分析等による予防保全、業務の自動化
- 災害に強いシステム  
⇒ クラウドサーバの活用等による分散型のシステム
- 拡張性、ランニングコスト低減に優れたシステム  
⇒ 共通プラットフォーム化等で、ランニングコストの低減を図りつつ、発電所の増加や市町村等の水道施設にも柔軟に対応できるシステムを構築



### 中央制御所

○令和3年5月1日設置(企業局川中島庁舎内)

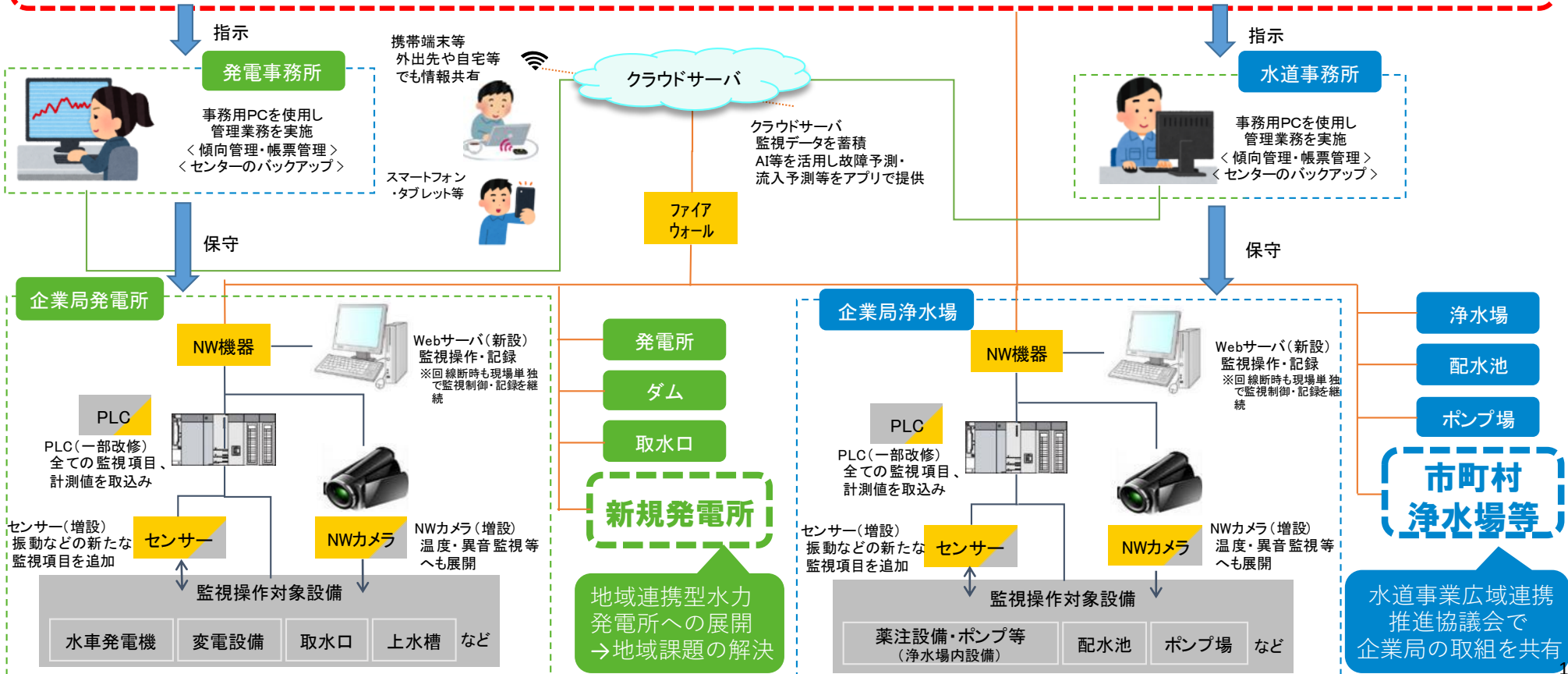
⇒主任技術者を擁し、保安業務を統括(巡視、点検など保守に関する指導)

### ① 危機管理体制の強化

(情報一元化による指揮命令系統の統一・災害の予防保全)

### ③ 水道事業の広域連携、専門人材確保・育成、技術支援

(水道事業の広域連携の推進、専門人材の確保・育成と技術継承小規模町村等県内水道事業者への技術支援)





# 発電施設の運転・保守管理体制について

業務項目		内容	直営	委託
運転管理	運転管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>・運転計画策定（各機関への連絡含む）</li> <li>・発電所運転停止、機器操作、運転監視（故障時の対応、連絡等）</li> </ul>	○	○ 運転計画除く
ダム管理	高遠ダム、菅平ダム、湯の瀬ダム	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ゲート操作</li> <li>・発電・農業用水等の取水量変更操作</li> </ul>	○	○ ゲート操作除く
巡視点検	巡視・年次点検	<ul style="list-style-type: none"> <li>・巡視（電気設備1回程度/月、土木設備1回程度/月）</li> <li>・排水ポンプ性能試験等（1回/年）</li> </ul>		○
	外部点検	<ul style="list-style-type: none"> <li>・水車発電機、各種ゲート、変電設備等保安規程に定められた定期点検</li> </ul>		○
	内部点検	<ul style="list-style-type: none"> <li>・オーバーホール（約10～20年ごと目安に実施）</li> </ul>	○	
修繕	中・小規模なもの（応急措置含む）	<ul style="list-style-type: none"> <li>・突発的な故障復旧等に必要の修繕</li> <li>・定期的に行う消耗品・部品交換程度の修繕</li> </ul>		○
	大規模なもの	<ul style="list-style-type: none"> <li>・設備の更新等</li> </ul>	○	
故障対応	故障対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>・故障発生時に現場に急行</li> <li>・原因調査と軽微な故障復旧</li> </ul>	○ 委託で対応できない場合	○
施設管理	除草、除塵、除雪等	<ul style="list-style-type: none"> <li>・屋外除草、管理用道路維持、除雪</li> <li>・取水口スクリーン除塵</li> </ul>		○
新規建設 リプレイス等	新規発電建設	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新規発電所建設にかかる発注・監督</li> </ul>	○	
	リプレイス等	<ul style="list-style-type: none"> <li>・主要設備の全面更新等</li> </ul>	○	
	技術研修・継承	<ul style="list-style-type: none"> <li>・OJT、技術研修会の実施などによる技術継承</li> <li>・外部研修会への参加</li> </ul>	○	

## 新規電源開発を加速するための人的資源の確保が必要

- 企業局はもとより民間資本や市町村における小水力発電所の建設を促進するためには、発電所の建設及び運転・保守管理に係る技術・ノウハウを広く関係者間で共有することが必要
- 企業局自ら新規電源開発の推進に必要な人員を確保するとともに、民間や市町村への技術支援を強化するための人員を新たに生み出すには、今後増え続ける発電所の運転・保守管理のあり方を見直すことが脱炭素化に向けた喫緊の課題

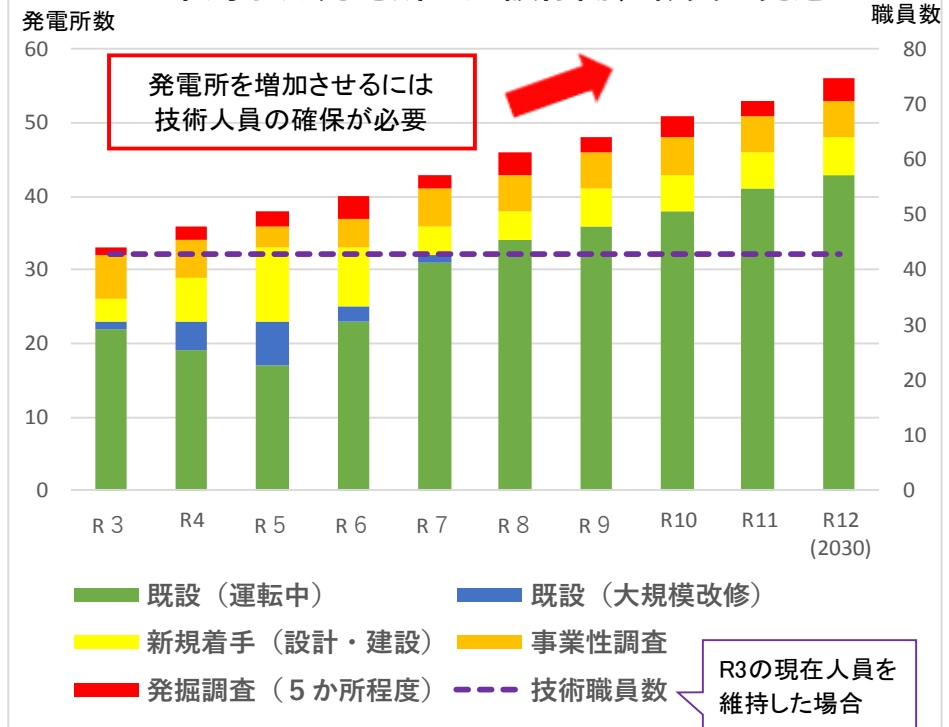
## 企業局電気事業の中核を担う電気・機械職の技術継承が課題

- 電力会社への事業譲渡協議による採用抑制期間（H16～H25）影響により年齢構成の偏りが生じており、技術の継承が危惧される状況
- 加えて、今後10年間は管理職層の大量退職時代を迎えることから、マネジメント力の不足も将来的な課題

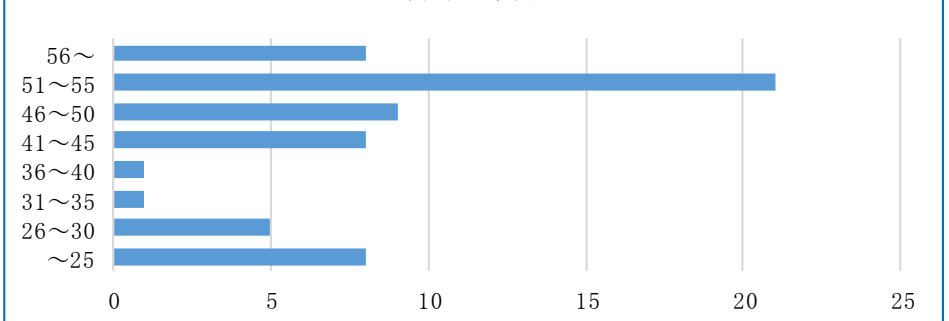
## 気候変動による豪雨災害等へのリスクマネジメントも必要

- 気候変動により頻発する豪雨や大型台風など非常時に、迅速かつ的確に対応する運転・保守管理体制を整備することが重要
- 官民で水力発電所の建設を推進するためには、官と民がそれぞれ運転・保守管理をするのではなく、地域ごとに官民が協力して管理等を行う体制を構築することが必要
- 企業局ではAIやIoT等の先端技術を活用してスマート保安の導入など次世代監視制御ネットワークの構築を進めており、民間発電所をクラウドを介してつなぎ、一体的管理することが技術的に可能になる見込み

## 企業局水力発電所の建設稼働、職員の見通し



## 企業局所属電気・機械職職員の年齢構成 (令和2年度)



# 100%再生可能エネルギー由来 の 水素ステーション について

- 平成31年4月、将来の企業局事業の可能性を見据え、企業局の電気(水力)と水(地下水)を用いた100%再生可能エネルギー由来の水素ステーションを長野市川中島町の企業局川中島庁舎に県内で初めて整備するとともに燃料電池自動車FCVを導入【環境省補助事業】
- 水素の生成と利活用を通じて再生可能エネルギーの安定供給や災害時の電力供給の可能性等を実証
- 脱炭素社会構築や産業振興に向けた関係部局や民間企業が行う取組に参画

## 川中島水素ステーション

100%再生可能エネルギー由来

長野県内  
初!

長野市川中島の地下水  
(企業局の水道水)



企業局の水力発電所



## 水素エネルギーの利活用

- 再生可能エネルギーの安定供給(→庁舎電源への活用なども)
- 災害時電源供給(外部給電器)
- 燃料電池車(FCV)の活用
- PR(水素エネルギーの普及啓発)
- 人材育成

令和元年6月のG20で活用



## 水素ステーション (SHiPS (長州産業))

水素製造能力 FCV 1.5台分/日  
水素貯蔵量 FCV 5台分  
水素充填圧力 82Mpa

## FCV (ホンダ クラリティ FUEL CELL)

乗車定員 5人  
走行距離 810km  
充填時間 約3分

## FCV (トヨタ MIRAI)

乗車定員 5人  
走行距離 850km  
充填時間 約3分

## 外部給電器 (Power Exporter 9000)

出力 100/200V 50/60Hz 定格出力 9kVA  
クラリティ FUEL CELL と接続すれば、一般家庭およそ7日分の電力を供給可能

## 燃料電池自動車の普及啓発活動に関する協定の締結

### 【目的】

運輸部門の温室効果ガスの削減を推進のため、FCVの普及啓発を図るとともに、水素の利活用に関する県民の理解を深めることを目的として、FCVの実証事業における普及活動に協働して取り組む。

### 【締結先】

オリオン機械(株)、ユーグループ

### 【協定内容】

- ◆ FCVの走行データの集積及び分析
- ◆ イベント等におけるFCVの展示と企業等の参加
- ◆ FCVの普及啓発のための自主的な活動
- ◆ 協定締結企業への水素の提供

**ORION**  
冷熱と真空でイノベーション

**U-Group**





# 地域連携水力発電マイクログリッドの構築に向けて

## 水力発電所の自立運転機能を活用した防災対策（大規模災害時における地域防災拠点等への電力供給）

### (1) 水力発電所の自立運転化

⇒ 新しい水力発電所は停電時の自立運転機能を付加して建設、既存の発電所は改修して自立運転化

目指す方向性	～R2	R3	R4以降
R7までに発電所立地市町村において、1つ以上の水力発電所を自立運転化	大鹿第2発電所の自立運転化 横川蛇石発電所の運転開始	既存発電所（2か所程度）の自立運転化 新しい発電所の運転開始（松川町2、箕輪町）	発電所建設・大規模改修等により順次自立運転化

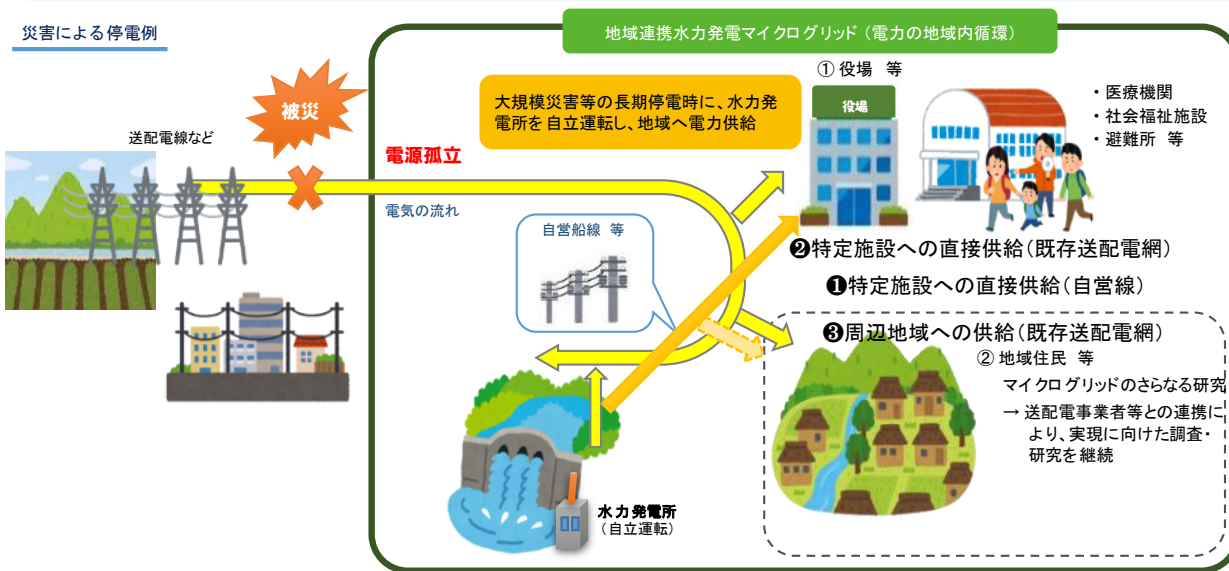
### (2) 「地域連携水力発電マイクログリッド」構想

⇒ 市町村、送配電事業者等との連携による立地市町村内の地域防災拠点等への電力供給

目指す方向性	～R2	R3	R4以降
R2年度の総務省の委託調査に協力し、その成果を活用して実現を目指す	県内地域での総務省調査へ協力 ⇒ 県内3地点	調査の成果を受け、マイクログリッド構想の実現に向け、市町村、電力会社等と研究	地域マイクログリッドの事業実施に向け取り組む

### 中山間地域に立地する水力発電所の特徴を生かし、非常時に地域防災拠点等へ電力を供給

災害による停電例



## マイクログリッド構築に向けた課題等

区分	項目	内容	備考
共通	自立運転機能	新規は実装、既設は要改修	
① 自営線利用 特定施設への直接供給	設備改修	送電線等の整備	
	設備改修費用	整備費用の負担大	
	需給調整等	特定施設との調整	
	電力料金の負担	需要者が負担	
	法的条件	国との協議が必要	
② 既存送配電網利用 周辺地域への供給	送配電事業者	調整が必要	
	設備改修	既存施設の活用	
	設備改修費用	送電側の改修への負担金	
	需給調整等	特定施設との調整	
	電力料金の負担	需要者が負担	
③ 既存送配電網利用 周辺地域への供給	法的条件等	特定施設以外の利用者との調整、国との協議等が必要	
	送配電事業者	特定施設のみを送電できるか地域ごとに確認が必要	
	設備改修	既存施設の活用	
	設備改修費用	配電側の改修への負担金	
	需給調整等	発電側のみでの調整は現状困難	
④ 周辺地域への供給	電力料金の負担	ルール化に向けて国との協議等が必要	
	法的条件	国との協議等が必要	
	送配電事業者	需給調整等を含め協議等が必要	

# 企業局電力の新たな売電方法について ～「信州Greenでんき」の取組～

## 1 これまでの経過

企業局の電力は、令和元年度まで、長期基本契約に基づき中部電力(株)に売電  
(平成29年度に運転を開始した高遠、奥裾花第2発電所は別途丸紅新電力(株)に売電)

この契約の満了に合わせ、企業局のすべての発電所で発電する電力について、  
新たな購入先をプロポーザル方式により公募し、中部電力ミライズ(株)・丸紅新電力(株)・  
みんな電力(株)のコンソーシアムにより提案があった「信州Greenでんき」プロジェクトを選定



「信州Greenでんき」の県内での活用が拡大  
令和3年3月26日(金) 知事会見(共同会見)

## 2 「信州Greenでんき」プロジェクト

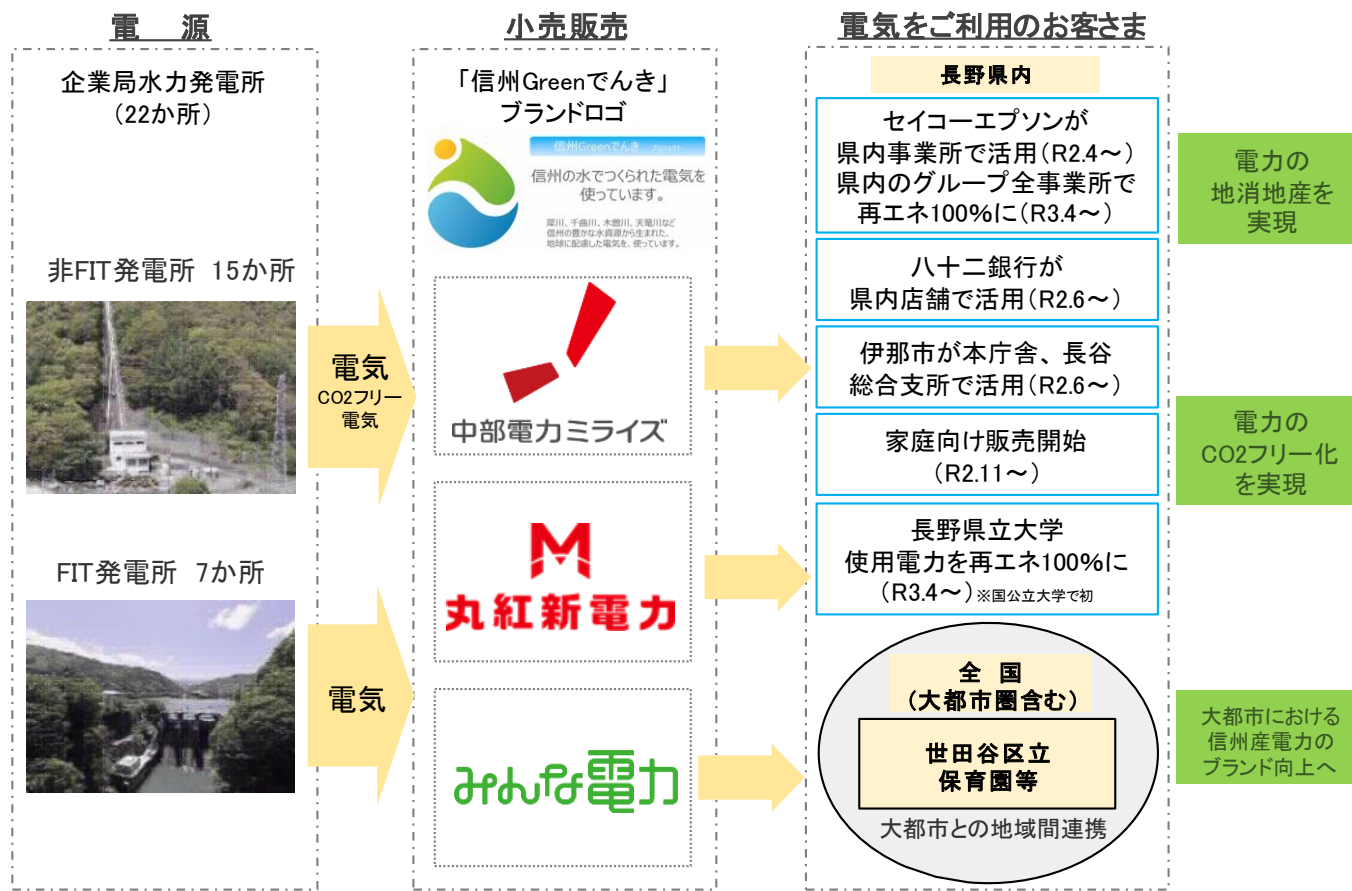
2020年4月 開始

企業局が運営する水力発電所で作られる電気を、3社各々が販売主体となり、  
お客さまのニーズに応じて、法人を中心に提供(購入実績:セイコーエプソン、八  
十二銀行、伊那市、長野県立大学)

これにより、エネルギーの地消地産、売  
電を通じた大都市との交流等を実現して  
いく

## 3 期待される効果

本プロジェクトを通じて企業局電力の  
ブランド価値を高めることで、再生可能  
エネルギーのさらなる供給拡大に寄与  
するとともに、経営の安定が図られる



# “太陽と水と自然エネルギーの谷”を目指して ～ リニアバレー構想実現プラン基本方針と連携して ～

## 1 目的

「リニアバレー構想実現プラン基本方針」と連携し、伊那谷を“太陽と水と自然エネルギーの谷”として、企画振興部、環境部、企業局等が地域との連携により太陽光発電への取組や水力発電所の建設等を重点的に推進することにより、再生可能エネルギーの利用拡大とともに、大規模災害への対応や、地域経済の活性化等に取り組む。

また、その取組の見える化を図り、住民、訪問者、事業者等の学びの場として提供することで、全国的な研究会、研修会等のイベント開催や周遊観光に資するものとして国内外に発信し、伊那谷ならではの地域づくりを目指す。

## 2 “太陽と水と自然エネルギーの谷”への整備（例）

- (1) 新しい水力発電所の建設と基幹水力発電所の大規模改修等による「1市町村1水力発電所」の推進
- (2) 地域連携型水力発電所の自立運転により大規模災害時等における地域への電力供給と地域マイクログリッドの構築
- (3) 市町村、事業者等との協働による水素の利活用の推進

## 3 横への展開を図る具体的な事業（例）

- (1) 西天竜発電所の敷地を地域の防災公園として、自然エネルギーや地域の歴史、文化等を学習する場を整備し、西天竜幹線水路（円筒分土工等）等への周遊研修を実施
- (2) 再生可能エネルギーによる電動アシスト付き自転車への充電設備を整備し、地域の水力発電所等をサイクリングで周遊
- (3) 将来を担う世代の育成のための学習の場や、専門人材の育成のための研修施設として春近水力発電所等を活用



“太陽と水と自然エネルギーの谷”イメージ図



## 1 目的

県内の持続可能な水力発電事業を拡大するため、県内の水力発電にかかる事業者等と共に、新規電源開発や発電事業の運営等に関する課題を共有し、その解決に向けた研究に取り組む。

《長野県ゼロカーボン戦略》 2030 目標

**小水力発電：(2019) 96.4万 kW → (2030) 103.2万kW**

## 2 内容等

- (1) 水力発電所の建設及び維持運営等に係る課題を共有し研究項目を設定
- (2) 研究項目別に分科会等で情報交換や勉強会等を開催、研究会で成果とりまとめ
- (3) メンバー 水力発電事業者（市町村、土地改良区、民間事業者等）  
水車発電機・水門鉄管等のメーカー、発電所の建設事業者  
発電所のメンテナンス事業者  
長野県（企業局、関係部局）

## 3 スケジュール

- |       |                    |
|-------|--------------------|
| 令和3年度 | 設立準備会              |
| 令和4年度 | 研究会設立以降、研究会・分科会を開催 |

## 2 長野県の電力関係の政策

---



- 長野県では「持続可能な社会づくりのための協働に関する長野宣言」以降、地域の脱炭素化に向けた方針、戦略等を打ち出している。
- 本年6月には「持続可能な社会づくりのための協働に関する長野宣言」以降の脱炭素に関連する方針等を取りまとめた「長野県ゼロカーボン戦略」を策定した。

計画等の名称	概要	策定期間
持続可能な社会づくりのための協働に関する長野宣言	都市と地方等の協働による、自立・分散・循環型社会を目指す「地域循環共生圏」の実現するための宣言。	2019年6月
気候非常事態宣言 -2050ゼロカーボンへの決意-	都道府県として初めて2050年度までに二酸化炭素排出量を実質ゼロ（2050ゼロカーボン）にする決意を表明したものの。	2019年12月
長野県気候危機突破方針	「気候非常事態宣言 -2050ゼロカーボンへの決意-」を踏まえ、2050年度に二酸化炭素排出量を実質ゼロにするため方針6つを示したものの。	2020年4月
気候危機突破プロジェクト	気候危機突破方針を実現するための7個のプロジェクトを設定したものの。	2020年4月
長野県脱炭素社会づくり条例	2050年度までに二酸化炭素排出量を実質ゼロにするため、持続可能な脱炭素社会づくりに関し基本理念を定めることや、県、事業者及び県民の責務等を規定したものの。	2020年10月
長野県ゼロカーボン戦略（第四次長野県地球温暖化防止県民計画、第一次長野県脱炭素社会づくり行動計画）	以上の方針、動向等を踏まえ策定されたもの。 2050ゼロカーボン達成シナリオを整理したうえで、シナリオを達成するための政策体系等を示しめしている。	2021年6月

出所：長野県HP

# 長野県ゼロカーボン戦略

(第四次長野県地球温暖化防止県民計画、第一次長野県脱炭素社会づくり行動計画)

- ゼロカーボン実現に対し、企業局が貢献しうる事項を整理すると以下のとおりとなる。

ゼロカーボン化に  
企業局が貢献しうる事項

企業局による新規電源  
開発と出力増強

県有施設を断熱改修、  
企業局電力等の供給に  
より100%再エネ化

地域新電力を核とした信  
州産再エネでんきの供給

地域の再エネを活かし、  
エネルギー自立地域  
づくりを推進

地域新電力の立上支援

地域内経済循環に  
資する売電方法の検討

## 長野県ゼロカーボン戦略【概要版】

(第四次長野県地球温暖化防止県民計画、第一次長野県脱炭素社会づくり行動計画、第一次長野県気候変動適応計画、第六次長野県職員率先実行計画)



- 長野県は、2019年12月に都道府県として初めて「気候非常事態宣言」を行い、2050年度までに二酸化炭素排出量を実質ゼロ（2050ゼロカーボン）にする決意を表明しました。
- 2020年4月には、今後の県の気候変動対策の基本方針となる「長野県気候危機突破の方針」を策定、2020年10月に、議員提案の「長野県脱炭素社会づくり条例」が成立しました。
- 将来世代に胸を張って引き継ぐことができる社会を実現するため、そして、かけがえのない美しい地球を守るため、県民参加で気候危機に立ち向かっていきます。

### 基本目標 (目指す姿)

### 気候危機突破方針 2050ゼロカーボン達成シナリオ



社会変革、経済発展とともに実現する持続可能な脱炭素社会づくり

### 政策体系

#### 1 ゼロカーボンの基盤となる「制度や仕組み」

① 運輸部門 EV・FCVで安心・快適に走れる環境を整備、次世代交通とコンパクトなまちづくりで住みやすい県に  
② 家庭部門 長野県で暮らす誰もが健康・エコ暮らしを当たり前に、2030年には全ての新築住宅のZEHを実現  
③ 産業・業務部門 サプライチェーンで選ばれた長野県産産物を推進、2030年には全ての新築建築物のZEBを実現

④ 再生可能エネルギー 太陽光・小水力を楨に生産を大増進、地域の再エネを余すことなく活用しエネルギー自立地域を確立  
⑤ 産業インノベーションの推進・先端技術の活用 グリーン成長分野への挑戦を後押しし、ゼロカーボン関連産業を育成

⑥ エシカル消費の推進 自産自給の見える化を推進し、事業者におけるエシカル消費の促進  
⑦ CO<sub>2</sub>吸収・気候変動適応等 長野県の恵まれた自然環境を「山」「里」「まち」で最大限に活かした吸収促進と適応策創出

⑧ フロン類、廃棄物 フロン類等の漏出防止と回収、破壊の促進、省資源・省エネルギーの推進、3R+リプレイス  
⑨ CO<sub>2</sub>吸収 森林経営管理制度や森林整備等による炭素貯蔵の活用、農林業・公共施設、住宅等への省資源・省エネルギーの推進  
⑩ 気候変動適応 気候変動適応計画に基づき、国や関係機関等と連携し分野別影響評価を実施、適応策の創出を促進

⑪ 省エネルギー 省エネ診断・省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金

⑫ 省エネルギー 省エネ診断・省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金

⑬ 省エネルギー 省エネ診断・省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金

⑭ 省エネルギー 省エネ診断・省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金

⑮ 省エネルギー 省エネ診断・省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金

⑯ 省エネルギー 省エネ診断・省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金、省エネ診断補助金

### 3 気候危機突破プロジェクト

県民・事業者・市町村など様々な主体と連携、協働して2050年の再エネを大幅に増進する中長期的な課題にチャレンジ

#### (1) コンパクト+ネットワーク+まちづくりプロジェクト

「歩いて済めるまち」や「持続可能な中山間地」を創出  
コミュニティのコンパクト化による歩いて済めるまちづくり  
公共交通・わがまち交通・Mas+、グリーン・モビリティ等を地域にふさわしい形で導入

#### (2) 建物プロジェクト

【省エネ】  
断熱改修、断熱性能の向上による健康の観点からの普及啓発  
地域工務店の受入による地域経済活性化、健康寿命の延伸  
【ZEH】  
県有施設をZEHに率先し、市町村や民間ビルへ波及  
県有施設を断熱改修、企業局電力等の供給により100%再エネ化  
建設会社等が参加する研究会を設置、ノウハウを普及

#### (3) グリーンインノベーション創出プロジェクト

【R&D投資を県民意識に、県民から選ばれた企業へ】  
グリーンイノベーション基金、県民から選ばれた企業へ  
グリーンイノベーション基金、県民から選ばれた企業へ  
グリーンイノベーション基金、県民から選ばれた企業へ

#### (4) エネルギー自立地域創出プロジェクト

【地域の再エネを「核」とし、エネルギー自立地域づくりを推進】  
再エネの県内活用  
再エネ×農業・製造業、交通インフラ等、多様な分野で導入  
地域新電力を核とし信州産再エネでんきの供給  
【再エネで地域づくり】  
持続可能なエネルギー自立中山間地の創出  
企業局電力発電等を活用した地域マイクログリッドの構築  
企業局から採れる電力を「RE100」に活用

#### プロジェクトへの参加

##### 推進力 ④ 県民一人ひとりが学びを深め、連携する

「学び」を深める 「連携」の輪を広げる

▶ 県庁職員研修を機に、多様な学びを推進  
・市町村職員研修を機に、多様な学びを推進  
・県民の学びを機に、多様な学びを推進  
▶ 県民の学びを機に、多様な学びを推進

##### 推進力 ⑤ 県民一人ひとりが学びを深め、連携する

「学び」を深める 「連携」の輪を広げる

▶ 県庁職員研修を機に、多様な学びを推進  
・市町村職員研修を機に、多様な学びを推進  
・県民の学びを機に、多様な学びを推進  
▶ 県民の学びを機に、多様な学びを推進

▶ 県民の学びを機に、多様な学びを推進

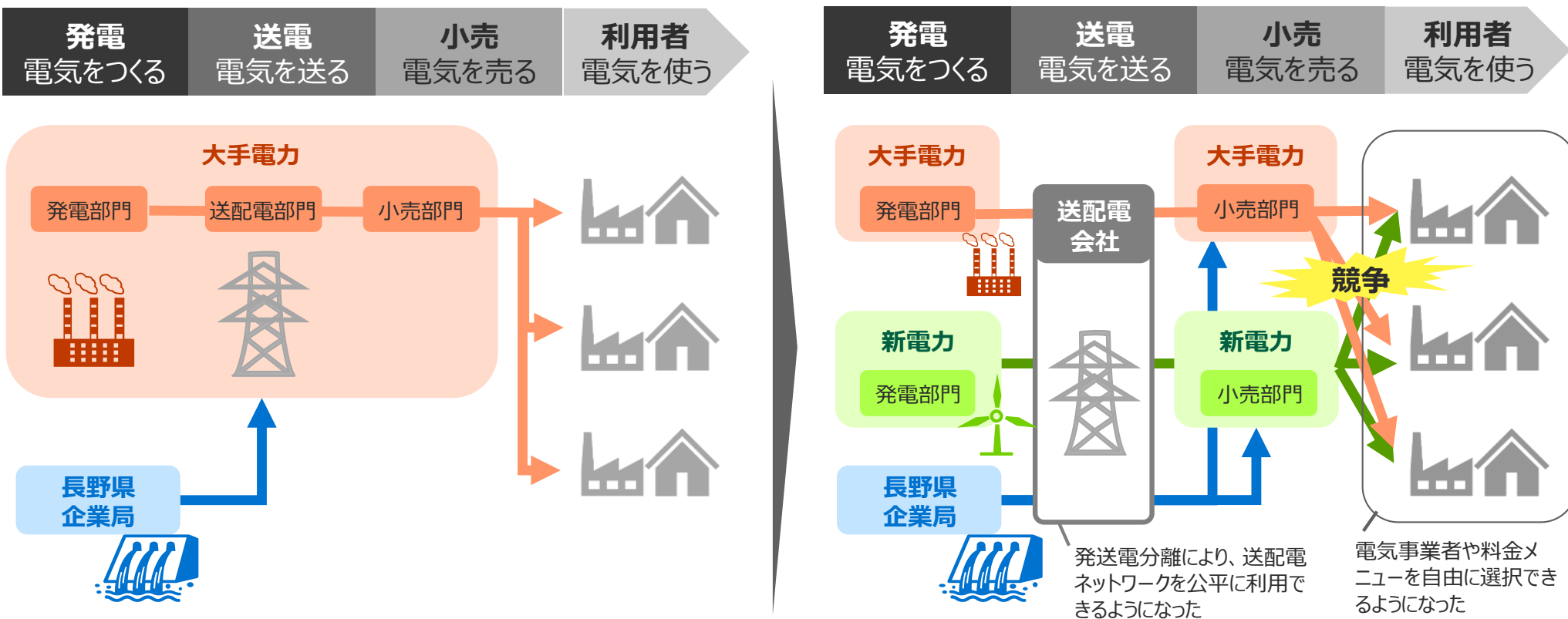
出所：長野県HP

### 3 国の電力システム改革

---

- 2016年4月に、電力小売業への参入が全面自由化され、家庭や商店を含む全ての需要家が電気事業者や料金メニューを自由に選択できるようになった。また、2020年4月には、発電から小売までを担う大手電力から送配電部門を法的に切り離す発送電分離が行われた。
- これらの改革により、需要家の選択肢や事業者の事業機会が拡大し、競争が激化した。

## 電力システム改革前後のイメージ



出所：日本総研

- ①安定供給の確保、②電気料金の最大限の抑制、③需要家の選択枝や事業者の事業機会の拡大を目的として、2015年度から2020年度にかけて、3段階にわたって国による電力システム改革が推進された。

- その内容は、①広域系統運用の拡大、②小売および発電の全面自由化、③法的分離の方式による送配電部門の中立性の一層の確保である。

## 目的

- ① 安定供給を確保する
- ② 電気料金を最大限抑制する
- ③ 需要家の選択枝や事業者の事業機会を拡大する

### ①電力広域的運営推進機関の創設

2015年4月  
広域的運営推進機関を司令塔として、地域を越えた電気のやりとりを容易にし、災害などによって電力が不足した時に、地域を越えた電力の融通などを指示することで、停電が起こりにくくした。

### ②小売全面自由化

2016年4月  
一般家庭向けの電気の小売業への新規参入が可能となり、家庭も含む全ての消費者が電力会社や料金メニューを自由に選択できるようになった。

### ③送配電部門の法的分離

2020年4月  
電力市場における活発な競争を実現するために、送配電部門の「法的分離」（送配電部門の分社化）を実施し、送配電ネットワーク部門を中立化し、送配電ネットワークを公平に利用できるようにした。

- 企業局のような発電事業者にとっては、売電価格の自由化等により、一般競争入札等によって売電価格を決定することができることになり、市場価格を踏まえた卸供給単価の設定や、地域にとって有益となる入札条件を付すことが可能になった。
- 一方で、電力料金収入を長期的に見通すことが困難になったことから、経営の安定という視点からの対応が必要になったことに加えて、地域内で経済循環を図るという視点からも、今後の売電のあり方をどうするのが問われるようになってきた。

## 企業局のような発電事業者への影響

### 売電価格の自由化

### 総括原価方式の廃止※

✓ 一般競争入札等によって売電価格を決定することができることになり、**市場価格を踏まえた卸供給単価の設定や、地域にとって有益となる入札条件を付すことが可能**になった。

✓ 電力料金収入を長期的に見通すことが困難になったことから、**経営の安定という視点からの対応が必要**になった。

✓ 地域内で経済循環を図るという視点からも、**今後の売電のあり方をどうするのが問われる**ようになってきた。

※総括原価方式の廃止

- これまで、規制部門の電気料金は、総括原価方式により、電気を安定的に供給するために必要であると見込まれる費用に利潤を加えた額（総原価等）と電気料金の収入が等しくなるよう設定されていた。
- 電力自由化後は、総括原価方式が廃止となり、小売事業者が定める料金は、事業者の裁量で算定される費目と、法令等により算定される費目の合計となる。



## 4 県内電気事業の現状

---

- 2020年度における、長野県内の発電及び消費電力量の実績は以下のとおり。
- 再生可能エネルギーの発電電力量が7,545百万kWhに上るが、消費電力量を賄える水準には至っていない。

発電関係の実績（2020年度）

発電所種別	発電所数	最大出力 (千kW)	発電電力量 (千kWh)
火力発電所	2	22	91,231
水力発電所	171	3,786	7,363,485
太陽光発電所	42	119	182,241
合計	215	3,926	7,636,957

} 7,545,726

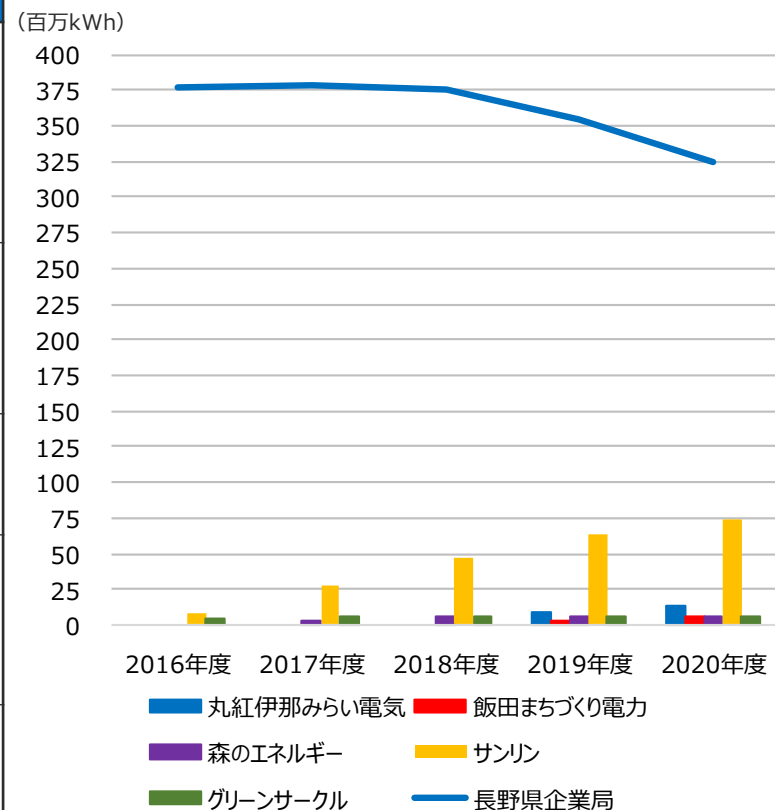
消費電力量実績（2020年度）

発電所種別	消費電力量 (千kWh)
特別高圧	2,122,775
高圧	6,823,735
低圧	5,667,943
合計	14,614,453



- 県内新電力で、主に県内を供給エリアとする県内新電力は、いずれも小規模。また、いずれの販売電力量も、長野県企業局水力発電所の発電電力量3.25億kWh（2020年度）に満たない状況である。

主要な県内新電力の年間販売電力量と  
長野県企業局の年間発電電力量の比較



主要な県内新電力	所在地	設立時期	資本金 (百万円)	再エネプラン	備考
丸紅伊那みらい電気 (株)	伊那市	2018/6/20	50	-	再エネプランはないが、市内水力、太陽光発電電力も活用し、市内需要家へ電力供給
飯田まちづくり電力 (株)	飯田市	2018/3/13	10	-	再エネプランはないが、供給電力の約3割が市内の太陽光発電
森のエネルギー (株)	富士見町	2016/10/14	2	-	再エネプランは無し。地域貢献サービスがメイン。
サンリン(株) (サンリンでんき)	山形村	2016/4	1,500	-	再エネプランはないが、供給電力の約3割が再エネ
(株)グリーンサークル	長野市	2002/10	10	○	市内木質バイオマス発電所の電力を供給

出所：各種公表資料をもとに日本総研作成

## 県内新電力の年間販売電力量 2020年度実績

出典:資源エネルギー庁 電力調査統計

	需要計		特別高圧 (千kWh)	高圧 (千kWh)	低圧計		
	(千kWh)	シェア率			(千kWh)	電灯	電力
サンリン(株)	74,508	47	0	0	74,508	70,126	4,382
生活協同組合コープながの	17,582	11	0	0	17,582	17,582	0
信州電力(株)	14,730	9	0	9,881	4,849	3,279	1,570
丸紅伊那みらいでんき(株)	13,253	8	0	10,371	2,881	1,630	1,251
長野都市ガス(株)	9,598	6	0	1,517	8,081	7,917	165
上田ガス(株)	7,115	4	0	3,512	3,603	3,445	158
(株)飯田まちづくり電力(株)	6,606	4	0	4,415	2,189	1,667	521
森のエネルギー(株)	5,888	4	0	5,067	819	498	323
(株)グリーンサークル	5,706	4	0	5,706	0	0	0
イワタニ長野(株)	1,835	1	0	0	1,835	1,835	0
松本ガス(株)	931	1	0	759	172	172	0
諏訪瓦斯(株)	907	1	0	369	538	512	26
綿半パートナーズ(株)	517	0	0	0	517	517	0
(株)LENETS	141	0	0	0	141	110	31
(株)情熱電力	44	0	0	0	44	27	17
(株)サンジュニア	0	0	0	0	0	0	0
計	159,361	100	0	41,597	117,759	109,317	8,444

### 地域新電力

旧一般電気事業者以外の小売電気事業者のうち、自治体が主体、または一部出資して設立するものこと。また、広義的には『地域に密接した関わりを持つ小売電気事業者』のことをいう。

#### 丸紅伊那みらい電気株式会社 (伊那市)

- ・伊那市による10%の出資
- ・地域に根付いたサービスを展開 (見守りGPS実証事業など)
- ・企業局水力CO2フリー電気を伊那市本庁舎等へ供給

#### 飯田まちづくり電力株式会社 (飯田市)

- ・飯田市と地域のエネルギーに関する包括連携協定を締結
- ・飯田市内小学校や商店街の太陽光発電より電力を調達
- ・飯田市公共施設への電力供給も行う
- ・子育て応援割など地域密着型のサービスや割引制度有り

### 〈その他再エネプランを扱う事業者〉

#### グリーンナ株式会社 (※駒ヶ根市)

- ・県内外の再エネ発電所 (県内例: 飯田市内の太陽光発電など) から再エネ電力を調達
- ・自然エネルギー+グリーン電力証書で構成される再エネ100%プランと再エネ50%プランを取り扱う
- ※東京都に本社があるが、駒ヶ根市のネクストエネジー・アンド・リソース100%出資会社

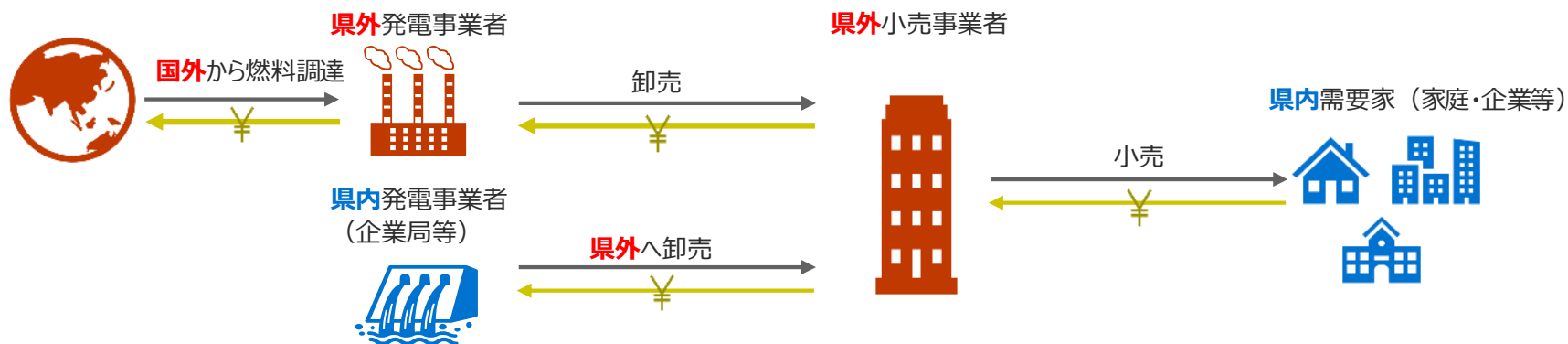
#### ながの電力 (小布施町) (※電力取次業)

- ・小布施町による1%の出資
- ・小布施町総合体育館にPPAモデルにより太陽光を設置
- ・再エネ100%プラン、再エネ30%プランを取り扱う

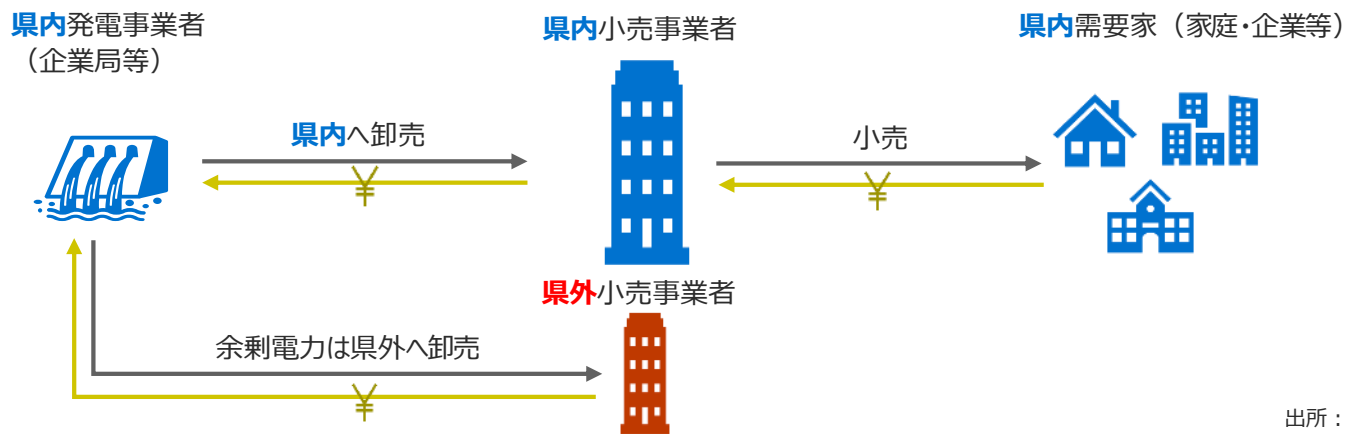
※プラン内容などはホームページなどからの調べによる

- 県内の発電事業者により生産された再エネを、県内需要家が県内小売事業者から購入する地産地消により、県内で経済が循環することが望ましいものの、現状は、域外に資金・富が流出している。

**現状：** 県外からのエネルギー供給及び県内産再エネ電力の県外小売事業者への売電により、富が県外に流出している

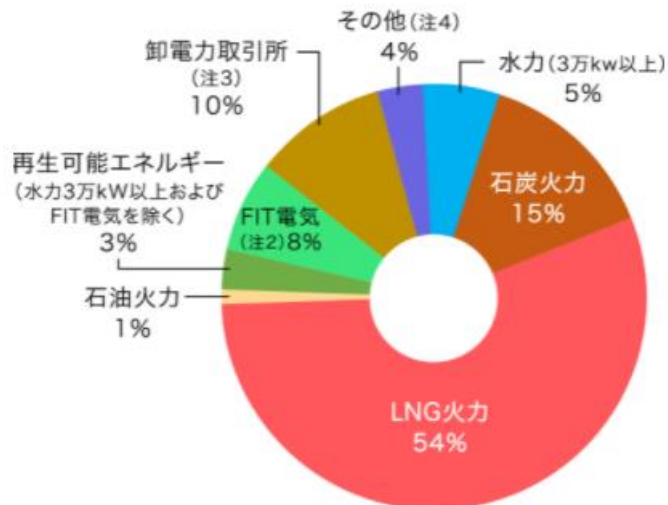


**望ましい姿：** エネルギーの地産地消により、富が県内で循環



出所：日本総研

## 中部電力ミライズの電源構成（2020年度 実績値）



出所：中部電力ミライズHP  
 (<https://miraiz.chuden.co.jp/company/supply/configuration/>)

## 長野県ゼロカーボン戦略（抜粋）

### 第2節 長野県におけるエネルギー情勢

日本の化石燃料の輸入総額は、新興国の需要増や中東情勢の不安定化等による国際価格の変動によって大きく変化する構造となっています。

化石燃料の輸入総額は、原油価格に連動して上下を繰り返し、2013年度（平成25年度）に26兆6,680億円と過去最高額になりました。その後も変動し、2019年度（令和元年度）には15兆5,080億円まで減少していますが、かなりの額の国内の富が海外に流出していることとなります。

長野県の化石燃料の輸入総額は、過去最大となった2013年度（平成25年度）を例にして、都道府県別県内総生産の割合から按分して試算すると、次のとおりです。

2013年度（平成25年度）の都道府県別県内総生産の総額（523兆2,478億円）のうち、本県は1.48%（7兆7,320億円）を占めていました。そこで、同年度の化石燃料輸入総額（26兆6,680億円）に対し、長野県の県内総生産の割合（1.48%）で按分すると3,947億円となります。

同年度の本県の主な経済活動別の総生産を見ると、農林水産業が1,409億円、建設業が4,114億円、金融・保険業3,151億円、卸売・小売業8,550億円、不動産業8,529億円、製造業2兆358億円でした。按分による試算ではありますが、相当な額の県民の富が化石燃料の輸入代金として海外に流出していると考えられます。

出所：長野県HP

## 5 企業局のビジョンと事業構想の検討

---

# 2050ゼロカーボンに向けた企業局の経営戦略と目標

- 豊かな水資源と多くの中山間地域があることを長野県の強みとして
- 企業局が培った経験と技術を、奥地化、小規模化して、開発が困難な**新しい水力発電所の建設と基幹発電所の大規模改修等に傾注**
- 各地域に建設する**発電所等の管理運営を中央制御所に一元化**その高度化、効率化等を図るため、AI、IoT等の先端技術を活用して**スマート保安を推進し、次世代監視制御ネットワークシステムを構築**

- ・FIT制度等を最大限に活用するため、部局連携の「**新規電源開発地点発掘プロジェクト**」により開発を加速化。
- ・設計・施工一括タイプ等による公募型プロポーザル方式で、民間のノウハウを活用しつつ、建設期間を短縮。
- ・県が保有する雨量、水位等のデータを、部局連携により企業局クラウドに集約し、災害対策と、より精度の高い発電計画の策定に活用することで、収益を確保。

## ○ 水力発電所の建設による「再生可能エネルギーの供給拡大」

既設水力発電所	14か所	(うち大規模改修等 設計中 4か所、 工事中 2か所)
建設部から移管(令和3年度)	3か所	(大規模改修等を予定 3か所)
新しい水力発電 運転開始済	6か所	+ 設計中 5か所 + 事業性等調査中 6か所 + 概略調査中 2か所
令和3年度現在 計	23か所	+ 新規建設予定 13か所(令和7年度までに着手) = 36か所

- ・ 年間発電電力量
- ・ 賄える県内世帯数(県内世帯数比)

2015年(平成27年)  
約 3億5千万kwh  
約 9.9万世帯 (12.2%)

⇒

**2025年(令和7年)の目標**  
約 4億4千万kwh (+25.7%)  
約 12.2万世帯 (15.0%)

## ○ 地域との連携により「エネルギー自立分散型で災害に強い地域づくり」

- ・ 自立運転機能のある「地域連携型水力発電所」の整備を進め、大規模災害発生時等に周辺地域へ電力を供給する「**地域連携水力発電マイクログリッド**」の構築に向けて、国や電力会社とともに取り組む
- ・ 川中島水素ステーションを中核として、水素の利活用を図りつつ、再生可能エネルギーの備蓄に向けて研究
- ・ 企業局の電力について、**エネルギーの地消地産と地域内経済循環に資する新しい売電のあり方として、地域新電力(3セク)の設立**等も念頭に置きつつ検討

## 長野県ゼロカーボン戦略（小水力関係）

### 数値目標

再生可能エネルギー生産量  
2030年までに2倍増、2050年までに3倍増

### 2030年までの重点方針

エネルギー自立地域づくりで地域内経済循環

### 分野別の2030目標

小水力発電を徹底普及

<数値目標>

- ・エネルギー自立地域 10か所以上
- ・小水力発電 2019年 ⇒ 2030年 [+7.0%]  
96.4 ⇒ 103.2 [+6.8万kW]

<主要施策> ゼロカーボン基金造成、ポテンシャルマップ作成、地域事業者との連携拡大

## 現状と課題（水力発電関係）

### 1 企業局電力の全量を県外企業へ卸売

- ・小売利益は県外へ流出。地域内経済循環への取組が急務

### 2 企業局の新規建設発電所は今後5年間で6か所増

- ・開発に膨大な労力が必要な水力発電への取組が急務

### 3 県内資本による新規発電所建設が進んでいない

- ・県内資本や市町村等による電源開発に技術支援が必要

### 4 官民ともに発電所の運転保守管理の専門人材が不足

- ・発電所の増加や災害の頻発等に対し、保守管理の担い手が必要

### 5 エネルギー自立地域づくりが具体化していない

- ・2030年に向けて行政と企業等の協力関係の構築が急務

## 「長野県公営企業経営戦略」に基づき、売電及び発電所運転・保守管理等のあり方を検討

2050ゼロカーボンと「長野県脱炭素社会づくり条例」の具現化に向けた企業局の役割として、「年間約3.6億kWhの水力発電による電力」と「水力発電所の建設、運転・保守管理に係る技術力」等をどのように活かせるのか、次の観点から検討

地域内経済  
循環

企業局の  
新規電源開発  
の加速化

地域による  
県内産再エネの  
供給拡大

専門人材の  
確保・育成

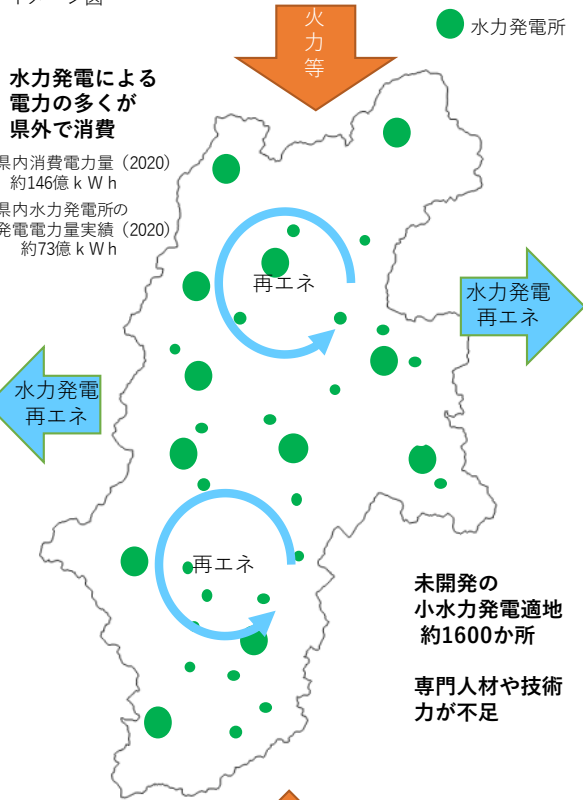
エネルギー自立  
分散型で災害に強い  
地域づくり

➔ 売電方法や発電所保守管理委託のあり方として、契約方法の見直しや県内の地域新電力の活用について研究



## 現 在

イメージ図

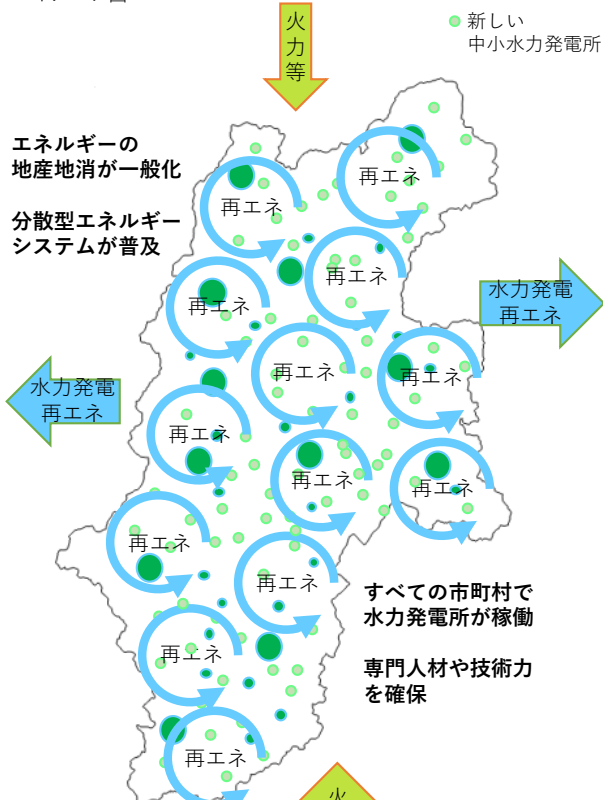


[電源構成]



## 長野県ゼロカーボン戦略における将来のエネルギー自立地域の姿

イメージ図



[電源構成]



[全体像]

### 2050ゼロカーボン※の実現

※：二酸化炭素排出量実質ゼロ

[数値目標]

	2017	2050
再エネ電力自給率※	53.2%	139.6%

※：県内の年間電力消費量に対して、県内で再生可能エネルギー（電気）の量をどれだけ生み出したか、その割合

	2017	2050
再エネ生産量(電気)※	2.6万TJ	5.1万TJ

※：増加率は、96.1%

エネルギー自立地域※を確立

	2017	2050
0箇所→10箇所超		

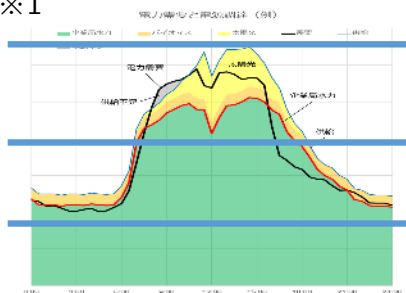
※：明確な定義はないが、例えば、各地に太陽光発電と小水力発電の地産再エネ電源があることで分散型エネルギーシステムが構築され、災害時でも安定して電力を確保できる地域



# 主な再生可能エネルギー電源の特徴

発電方式	特 徴	2030年時点 発電コスト※2
水力発電	<p>○電力システムにおいて「<b>ベースロード電源</b>※1」や<b>調整力のある電源</b>として価値</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 安定した長期間（40年程度）の運転が可能（設備利用率 小水力・中水力とも60%）</li> <li>● <b>昼夜問わず発電ができ、ダム式は電力需要に応じた出力の調整が一定程度可能</b></li> <li>● 極端な渇水や豪雨を除き、気象条件に大きく左右されない。地震に強い。</li> <li>● 落雷等による送電網の周波数や電圧の変化に対応し、発電を維持・増減する能力を持つ</li> <li>● 建設・稼働までに長期間を要し、多額の投資が必要</li> </ul> <p>○県内には小水力発電の<b>開発適地が約1600か所存在</b></p>	<p>円/kWh</p> <p>小水力 25.3</p> <p>中水力 10.9</p> <p>企業局水力※3 10.1 (非FIT 7.3)</p>
太陽光発電	<p>○天候によって出力が大きく変動するが、県内産再エネとして普及拡大が見込める</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 25年程度の運転が可能（設備利用率 事業用：17.2%、住宅：13.8%）</li> <li>● 夜間や悪天候時は発電できない。電力需要に応じた発電量の調整がしにくい。</li> <li>● バックアップの火力発電設備がそれに代わる電源が必要いか</li> <li>● 技術の進歩により発電コストが下がっており、今後更なる低減が見込める</li> <li>● 落雷など送電線の突発的なアクシデントの影響を受けやすく発電停止する可能性がある</li> <li>● 建設・稼働までの期間は比較的短く、事業所や住宅等で比較的安価に設置可能</li> </ul> <p>○県内には太陽光発電の<b>開発適地が多数存在</b></p>	<p>太陽光(事業用) 8.2~11.8</p> <p>太陽光(住宅) 8.7~14.9</p> <p>(参考) 陸上風力 9.9~17.2</p>

※1

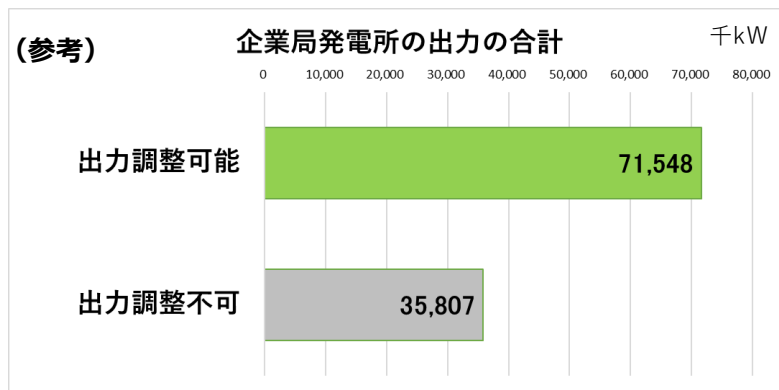


- ピーク電源  
(出力変動容易 例:揚水式水力)
- ミドル電源  
(出力変動可能 例:天然ガス)
- ベースロード電源  
(出力一定 例:水力、地熱)

※2 2030年に更地に建設・稼働した場合の発電コスト(エネ庁総合資源エネルギー調査会 発電コスト検証 WG第8回会合資料)

※3 長野県企業局(非FIT・FIT)の発電コスト

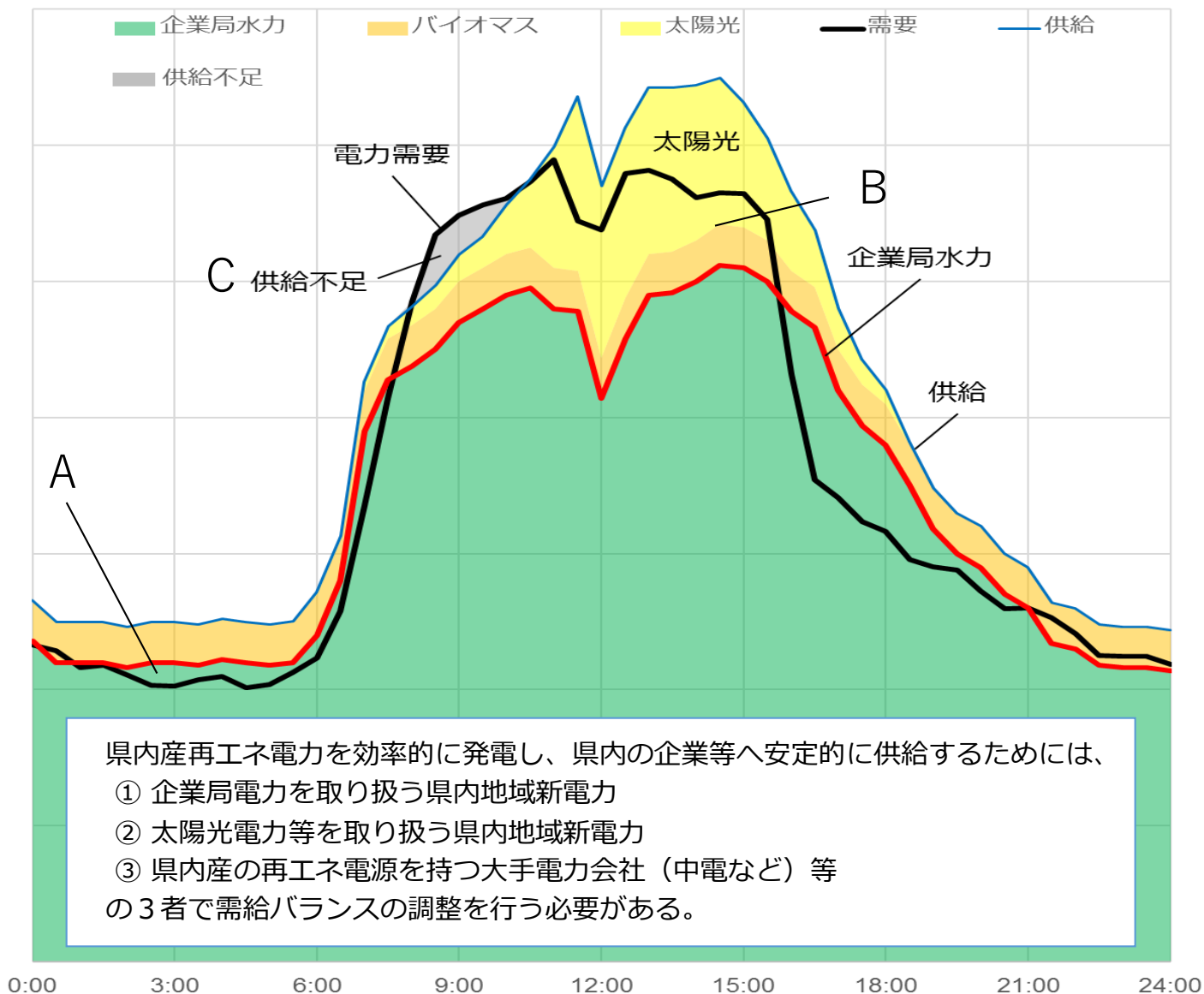
出所:資源エネ庁HP、環境省再エネ導入ポテンシャル調査他



売電事業	電力小売	<p><b>【脱炭素化に積極的な民間企業等に県内産再エネを優先販売】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 省エネ化や自家消費型太陽光発電設備の導入等を行うRE100企業や観光地等に対し、再エネ電力を供給</li> <li>● 企業や県民に向けて率先実行する県や市町村の公共施設にも供給</li> </ul> <p><b>【県内産再エネをブランド化したプランを作成・販売】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 県企業局、再エネ発電事業者、県内地域新電力及び一般家庭から水力や太陽光、バイオマス等の再エネ電力を調達</li> <li>● 県内産や再エネ価値、非化石価値を付加した売電プランを作成し、県内外に販売</li> <li>● 県内新規発電所の建設や運営を応援する売電プランを販売し、その収益を再エネ電力供給拡大に投資する発電事業者に還元</li> </ul>
	電力卸売	<p><b>【再エネの地消地産や地域貢献を行う県内地域新電力に再エネ電力を卸売】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 県内地域新電力が自前の県内産再エネ電力と企業局電力をもとに再エネ小売プランの販売ができるよう電力を融通</li> <li>※ 県内地域新電力は収益の一部を活用して地域課題の解決に資する地域貢献や再エネ電源開発を実施</li> </ul> <p><b>【理念を共有する大手電力会社や大手新電力とネットワークを構築】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 他の電力会社とパートナーシップを構築し、電力の融通や県内産再エネ電力の地消地産やブランド化など協調して事業を実施</li> </ul>
	運転・需給管理	<p><b>【県企業局と共同で県内再エネ発電所の効率的な運転を実施】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 県企業局中央制御所と共同で、県内需要に応じて企業局水力発電所など再エネ発電所を運転</li> </ul> <p><b>【県内地域新電力と共同で県内産再エネ電力の需給管理を実施】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 県内地域新電力とバランシンググループを形成し、需要家の電力需要量や県内地域新電力の電力供給量を調整</li> </ul>
保守管理事業	保守管理	<p><b>【県企業局の水力発電所の運転・管理を受託】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 県企業局のガバナンスの下、企業局の水力発電所の運転業務と保守管理業務を一体で実施</li> </ul> <p><b>【民間企業や地域の発電所の運転・管理を受託】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 県内企業や土地改良区、市町村の水力発電所等の運転・保守管理を受託し、企業局次世代監視制御NWシステムで高度化・効率化</li> </ul>
	人材の確保・育成	<p><b>【発電所や公共施設の運転・保守管理を担う人材の確保・育成、技術の継承】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 県企業局と共同で、水力等の発電所等の運転・保守管理を担う専門人材や地元企業を県内各地に育成、技術の継承</li> <li>● <b>【再エネ発電に関するノウハウの蓄積・継承】</b></li> <li>● 県企業局や電力会社等の退職者を積極的に採用し、水力や太陽光等の再エネ発電に関する総合的な知見や技術力を蓄積・継承</li> </ul>
地域貢献	<p><b>【県施策や民間企業の取組への協力】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 事業で得られた再エネ電源や収益、ノウハウ等を活かし、県や市町村、RE100企業等の脱炭素化の取組等に協力・協働</li> </ul> <p><b>【民間等の再エネ電源開発への技術支援】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 県内企業や土地改良区等による水力発電所の建設に対し、技術的な助言を実施</li> </ul>	

## 電力需要と電源調達（例）

- A**  
**企業局電力 > 需要**  
→ 余剰分は県内地域新電力等に卸売
- B**  
**企業局電力 < 需要**  
→ 不足分は県内地域新電力等から調達
- C**  
**企業局電力**  
**県内地域新電力** < 需要  
→ 不足分は大手電力会社等から調達



県内産再エネ電力を効率的に発電し、県内の企業等へ安定的に供給するためには、

- ① 企業局電力を取り扱う県内地域新電力
- ② 太陽光電力等を取り扱う県内地域新電力
- ③ 県内産の再エネ電源を持つ大手電力会社（中電など）等

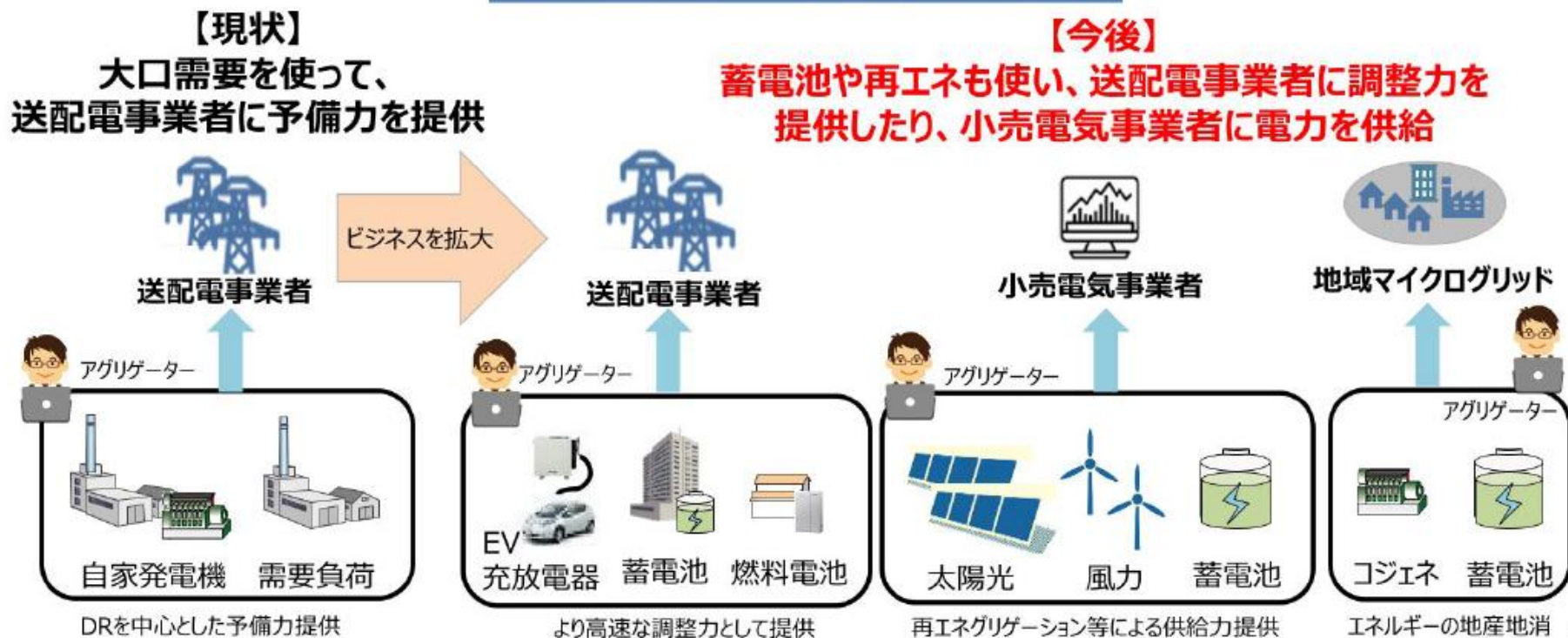
の3者で需給バランスの調整を行う必要がある。

## 我が国におけるアグリゲーターのビジネスモデル（将来像）

- アグリゲーターは、これまで、電力需給ひっ迫時に大口需要の需要を抑制するといったビジネスを中心に展開。
- 今後は、蓄電池や太陽光等の再エネ発電といった多様なリソースにも制御対象を広げ、平時の電力需給のための調整力や、再エネを束ねて需要家が消費する電力の供給も手掛けていく等、事業機会の拡大が期待される。

### 将来のアグリゲーターのビジネスモデル

出所：資源エネルギー庁新エネルギーシステム課説明資料





## 地域循環共生圏（日本発の脱炭素化・SDGs構想）

— サイバー空間とフィジカル空間の融合により、地域から人と自然のポテンシャルを引き出す生命系システム —

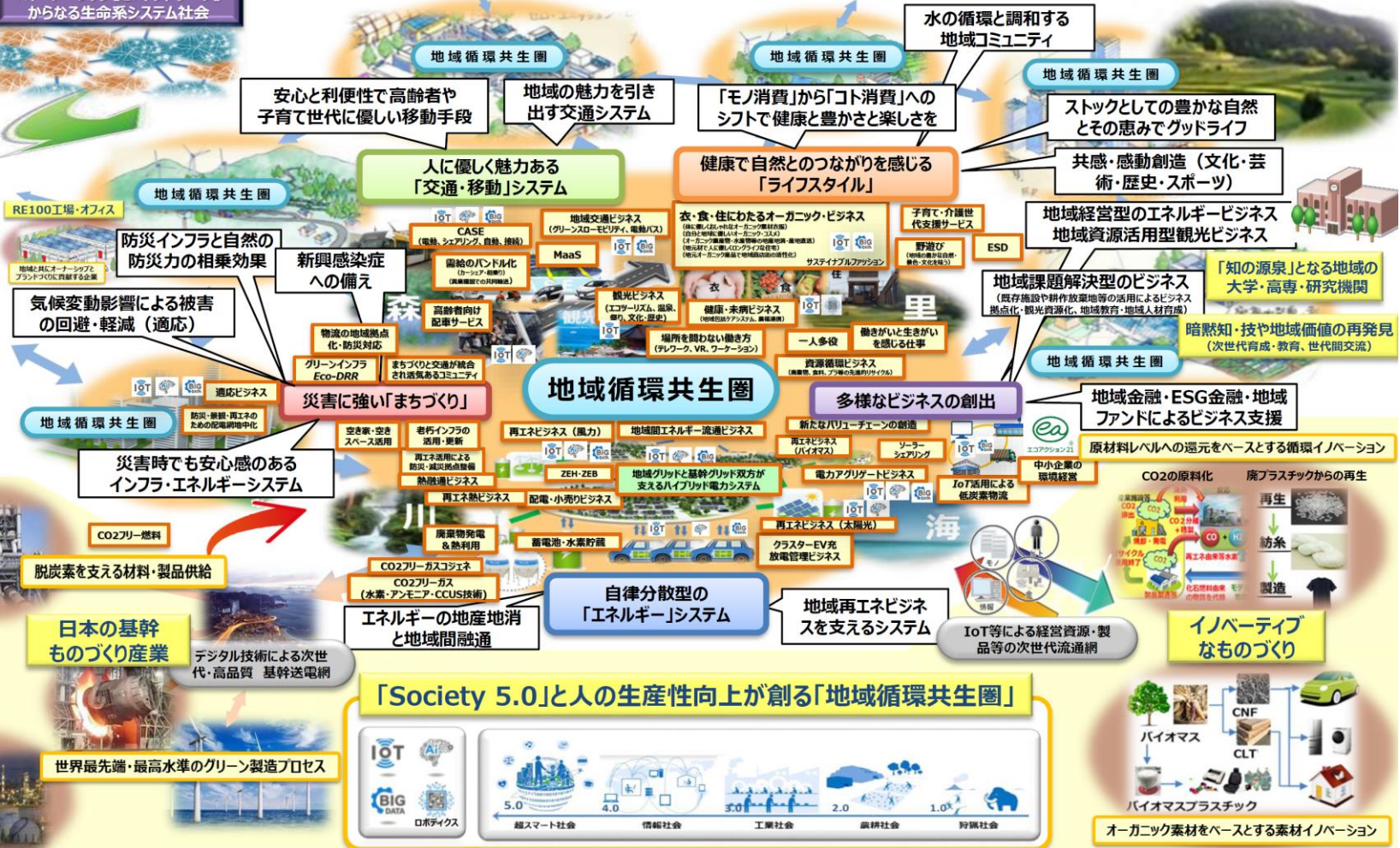
Ver. 26

「自立分散」×「相互連携」×「循環・共生」= 活力あふれる「地域循環共生圏」 ⇒ 「脱炭素化・SDGsの実現、そして世界へ」  
 「オーナーシップ」 「ネットワーク」 「サステナブル」 「人間の安全保障、次世代・女性のエンパワーメントを基盤に」

⇒ **新たな価値とビジネスで成長を牽引する地域の存立基盤**

人々が健康で活き活きと暮らし幸せを実感することで、地域が自立し誇りを持ちながらも、他の地域とも有機的につながることで、国土の隅々まで豊かさが行きわたる。

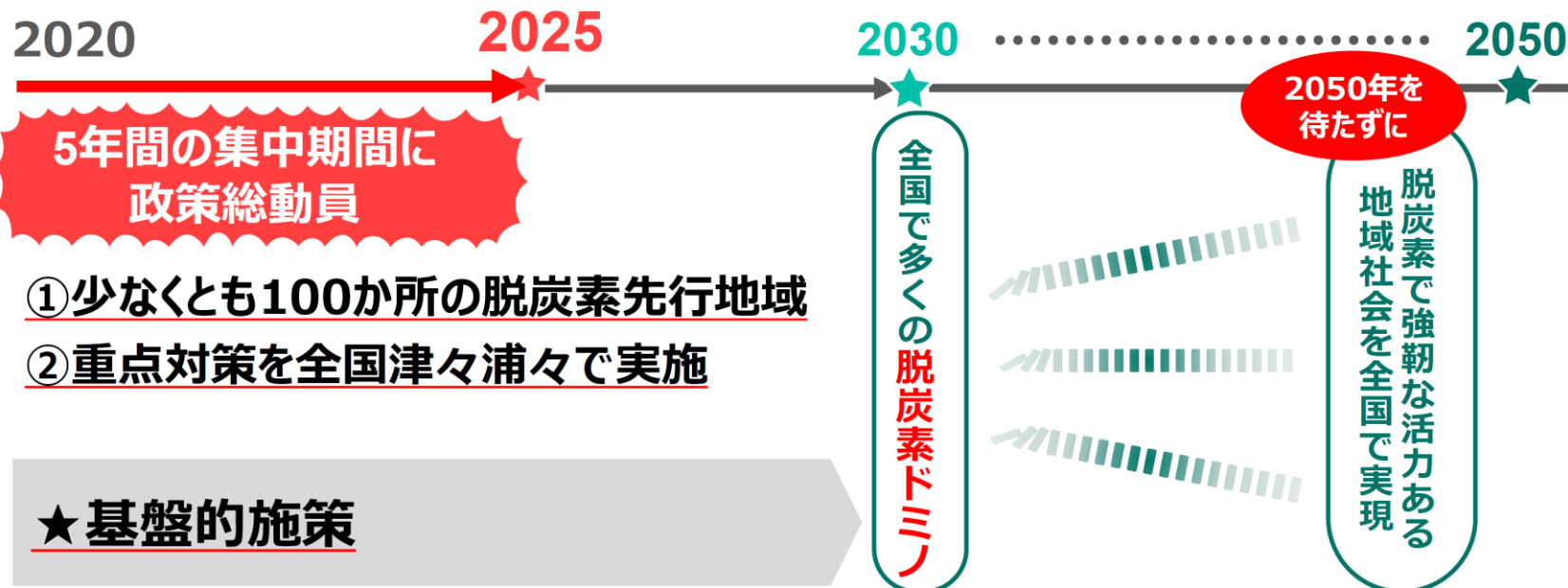
「オーナーシップ」と「ネットワーク」  
からなる生命系システム社会





## 2. 地域脱炭素ロードマップ 対策・施策の全体像

- **今後の5年間に**政策を総動員し、人材・技術・情報・資金を積極支援
  - ① 2030年度までに少なくとも**100か所の「脱炭素先行地域」**をつくる
  - ② 全国で、重点対策を**実行**（自家消費型太陽光、省エネ住宅、電動車など）
- 3つの基盤的施策（①継続的・包括的支援、②ライフスタイルイノベーション、③制度改革）を実施
- モデルを全国に伝搬し、2050年を待たずに脱炭素達成（**脱炭素ドミノ**）



「みどりの食料システム戦略」「国土交通グリーンチャレンジ」「2050カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略」等の政策プログラムと連携して実施する

発電事業者と需要家が事前に合意した固定価格及び期間（5～20年間）における売買契約を締結し、需要地ではないオフサイトで発電された再生エネルギー電力を、一般の電力システムを介して需要家へ供給する長期間の電力販売契約

- **フィジカルPPA** 発電事業者は発電した電力と環境価値(証書)をセットで現実に需要家へ供給。
- **バーチャルPPA** 発電事業者は電力を市場へ売却。需要家は小売電気事業者から電力を購入し、環境価値を得る。

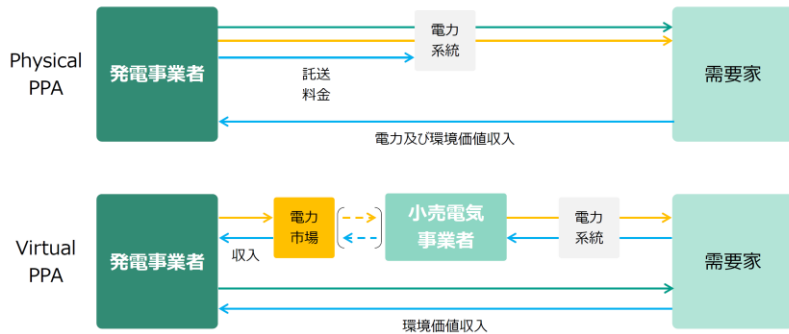
## <直接型：発電事業者と需要家が直接電力売買契約>

### 直接型オフサイトコーポレートPPAの実現方法

- 2021年11月より、自己託送の定義の拡大によって発電事業者と需要家が「密接な関係」※になくとも、共同の組合を設立することによって直接電力売買契約を締結できるようになった。

→ 環境価値    → 電力    → お金

直接型オフサイトコーポレートPPAにおけるPhysical PPAとVirtual PPA



※「密接な関係」とは、生産工程における関係、資本関係、人的関係を有するもの、及び取引等によりこれらに準ずる関係を有し、かつその関係が長期にわたり継続することが見込まれるものを指す

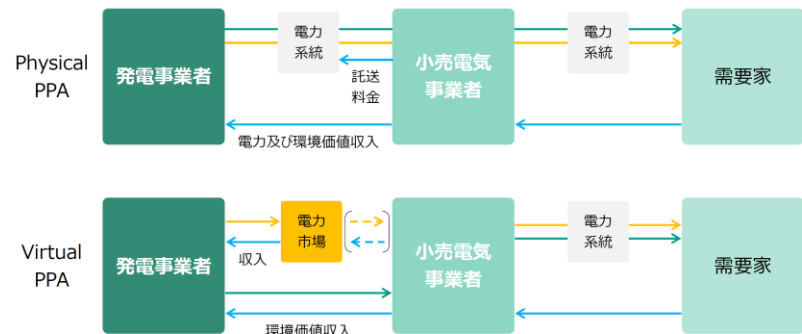
## <間接型：発電事業者と需要家の間に小売電気事業者を介する形式>

### 間接型オフサイトコーポレートPPAの実現方法

- 発電事業者と需要家の間に小売電気事業者を介する形式であっても、オフサイトコーポレートPPAを実施することが可能。

→ 環境価値    → 電力    → お金

間接型オフサイトコーポレートPPAにおけるPhysical PPAとVirtual PPA



資料：環境省・みずほリサーチ&テクノロジーズ「オフサイトコーポレートPPAについて」から抜粋

## 6 考えられる事業手法（たたき台）

---

- ・ 総務省が策定した「第三セクター等の経営健全化等に関する指針」において、第三セクターを設立する場合における留意点が掲げられている。

## 第三セクター等の経営健全化等に関する指針（平成26年8月5日付総務省：抜粋）

### 第4. 第三セクター等の設立

第三セクター等の設立等については、以下の点に留意して検討を行い、事業を行うために最も適切な手法・法人形態等を選択し、実施体制を構築することが必要である。

(1) 地方公共団体が、公共性、公益性と採算性を併せ持つ事業を実施する手法を選定する場合には、**事業そのものの地域における意義や必要性、収支等の将来見通し、費用対効果等について検討を行い、第三セクター等以外の事業手法も含めて具体的な比較を行うことが必要である。**

検討に当たっては、**外部の専門家の意見を聴取すること等により、客観性、専門性の確保に特に留意した上で、将来の需要予測、事業計画の策定等を行うことが強く求められる。**事業実施ありきによる収支の辻褃合わせは厳に行うべきではない。

(2) 役割を終えた第三セクター等については、整理や地方公共団体の関与の解消等を検討するべきである。このことを踏まえて、地方公共団体は当該第三セクター等の「**存続の前提となる条件**」（**ゴーイング・コンサーン**）を設立の際に明らかにしておくことが**適当**である。

(3) 地方公共団体と第三セクター等が一体的なものであるとの誤解や、地方公共団体が第三セクター等の債務等について暗黙の保証を行っているとの誤解等を他の出資者、利害関係者から受けることがないように、それぞれの**法的責任及び財政的負担の範囲を明確**に示しておくことが必要である。

(4) 検討の結果として、「第三セクター等」という事業手法を採用した場合には、当該事業・住民サービスを第三セクター等の方式で行う理由、地方公共団体の負担・リスク等の見込み等について、**議会・住民や利害関係者等の理解を得ることが必要である。**

(5) 新たに設立する第三セクター等に対して**地方公共団体が行う公的支援**については、第2. 4（公的支援（財政支援）の考え方）に記載されている内容に十分に留意することが必要である。

(6) 第三セクター等の資金調達については、地方公共団体の財政健全化と当該第三セクター等の自主的な経営の観点から、地方公共団体の信用に依存するのではなく、**第三セクター等が行う事業自体の収益性に着目した資金調達**（プロジェクト・ファイナンスの考え方に立った資金調達）を始めとする**自立的な資金調達**を基本とするべきである。地方公共団体は、特に公共性、公益性が高い事業を除き、投入した資金を事業収入により回収することが困難と認められる場合には、第三セクター等による事業化を断念するべきである。

(7) 第三セクター等の設立に当たっては、当該第三セクター等が**安定的に経営を継続することが可能となる規模の資本を確保**することが必要である。資本のうち、地方公共団体が出資する額の検討に際しては、事業の公共性、公益性とともに、できる限り民間活力を活用することを検討するべきである。なお、**地方公共団体が経営に関し主導的な地位を確保すべき場合には、必要な割合の出資を行うことが必要である。**

- 企業局が小売電気事業を実施しようとした場合、旧ガス供給事業と同様に、料金設定について、条例化が必要となる可能性がある。
- この場合、弾力的かつ柔軟な料金設定が難しく、他の小売電力事業者より競争性が劣ることとなる。

## 旧長野県ガス供給条例（H17.4.1 廃止：抜粋）

### （料金の徴収）

第18条 管理者は、契約の種類ごとに各ガスメーターの使用量に応じて、次の各号に掲げる区分に従い、当該各号に定める料金を使用者から徴収するものとする。（ただし書略）

(1) 支払義務発生の日の翌日から起算して20日目の日（その日が休日に当たるときは、休日の翌日）までに支払うとき 別表第3の1の早収料金

(2) 略

2～4 略

### （料金の額の特例）

第18条の2 一般契約に係る使用者が大量に、かつ、年間を通じて平均してガスを使用する場合（企業管理規程で定める場合に限る。）において、使用者から申込みがあり、かつ、管理者が認めるときにおける料金の額は、前条の規定にかかわらず、企業管理規程で定める額とする。

（別表第3）（第18条関係）

### ガス料金

#### 1 早収料金

早収料金は、1月につき、次の算式及び料金表（税抜価格）により算出した額とする。

(1) 一般契約

ア 算式

$$\text{早収料金} = \{ \text{基本料金} + (\text{従量料金単価} \times \text{使用量}) \} \times 1.05$$

イ 料金表

区分		基本料金	従量料金単価 (1立方メートル当たり)
使用量が25立方メートル以下の場合	税込価格	525	119.238
	税抜価格	500	113.56
使用量が25立方メートルを超え250立方メートル以下の場合	税込価格	798	108.318
	税抜価格	760	103.16
使用量が250立方メートルを超える場合	税込価格	3,032.4	99.3825
	税抜価格	2,888	94.65