

経営比較分析表（平成28年度決算）

長野県地方独立行政法人長野県立病院機構 須坂病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
地方独立行政法人	病院事業	一般病院	300床以上～400床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	26	対象	ド透I未訓	救臨感輸
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
-	22,357	非該当	7：1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

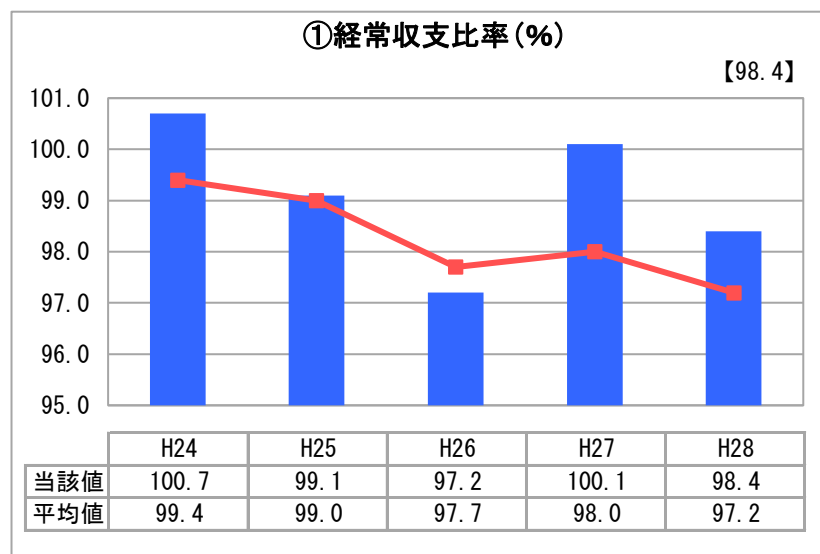
許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
310	-	24
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	4	338
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
272	-	272

グラフ凡例

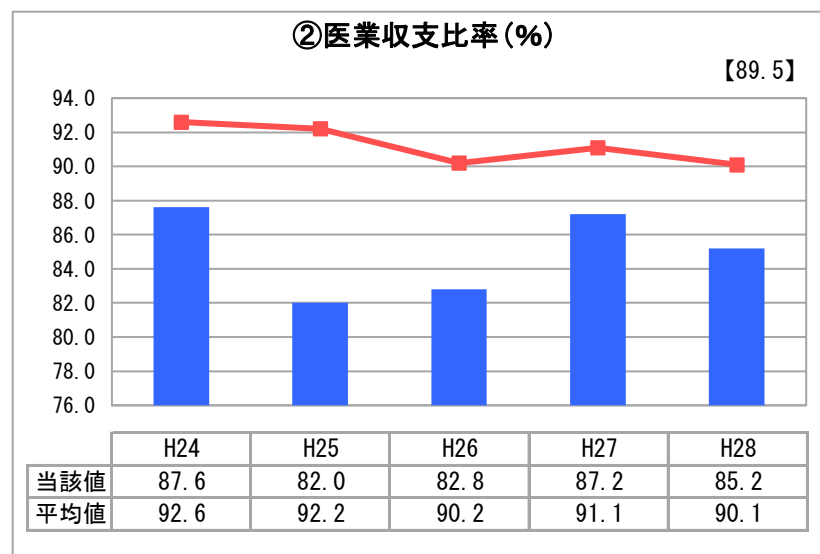
- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）

【】 平成28年度全国平均

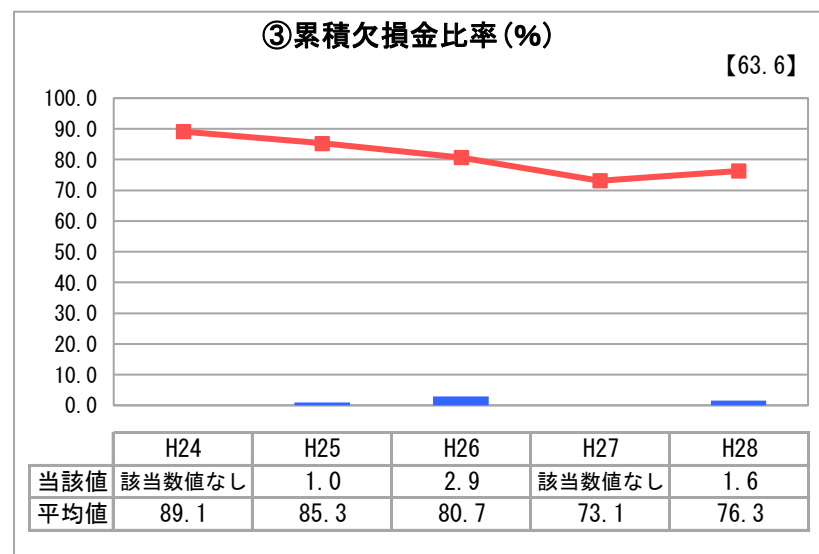
1. 経営の健全性・効率性



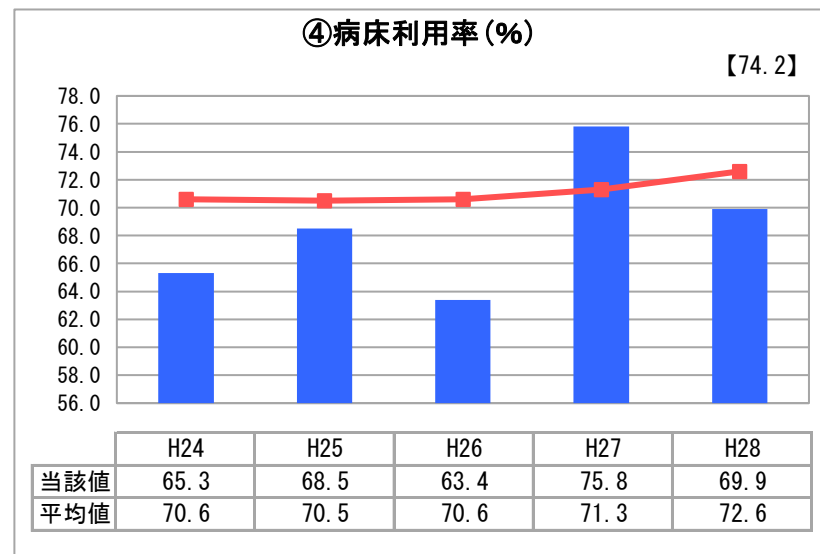
「経常損益」



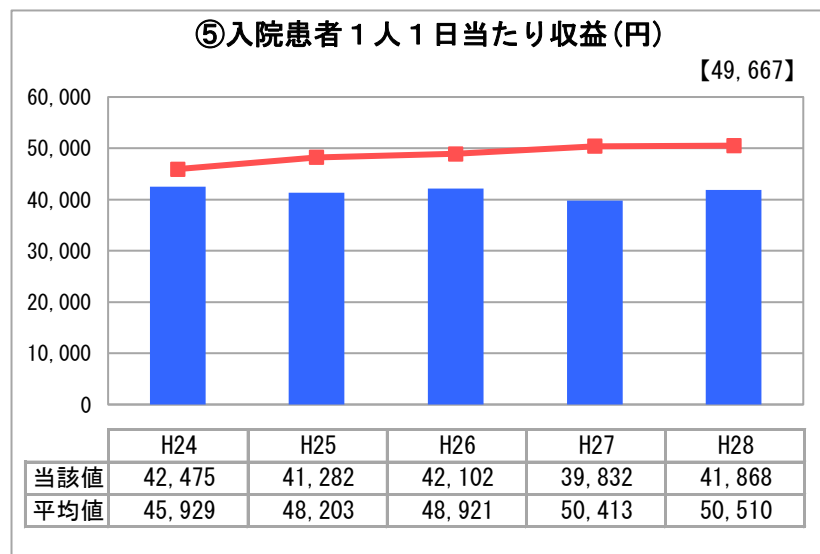
「医業損益」



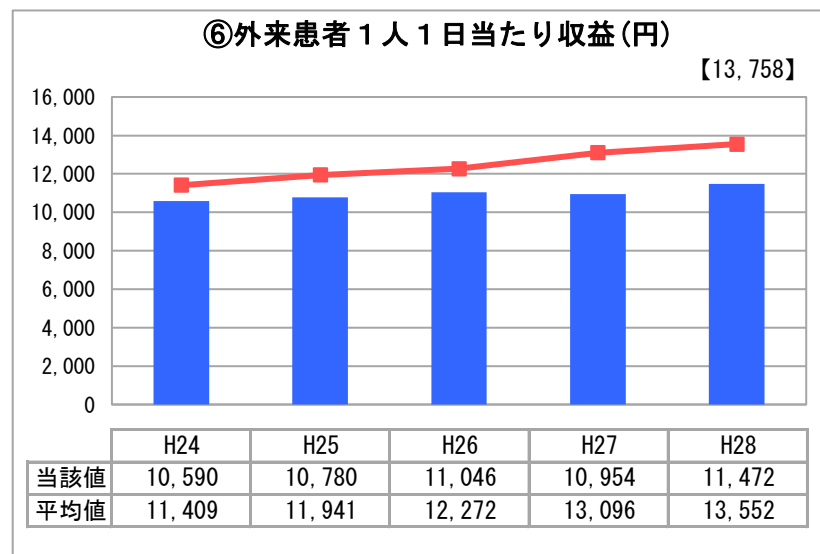
「累積欠損」



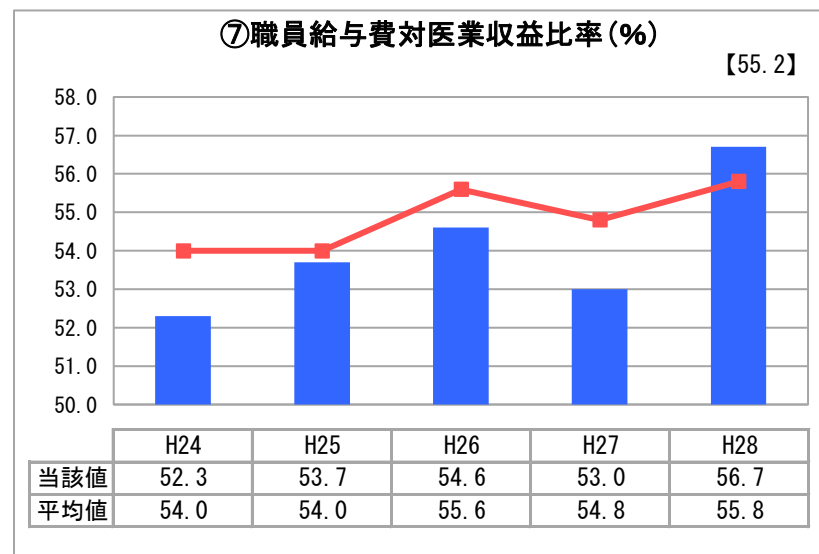
「施設の効率性」



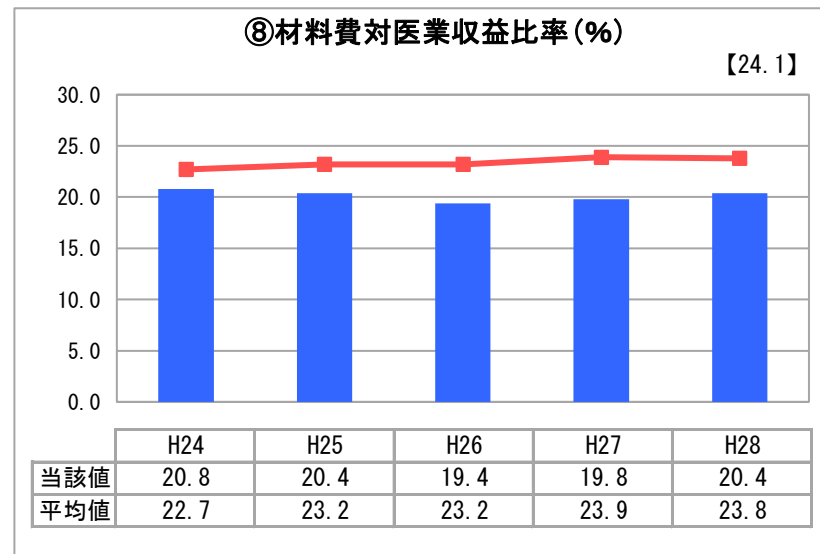
「収益の効率性①」



「収益の効率性②」

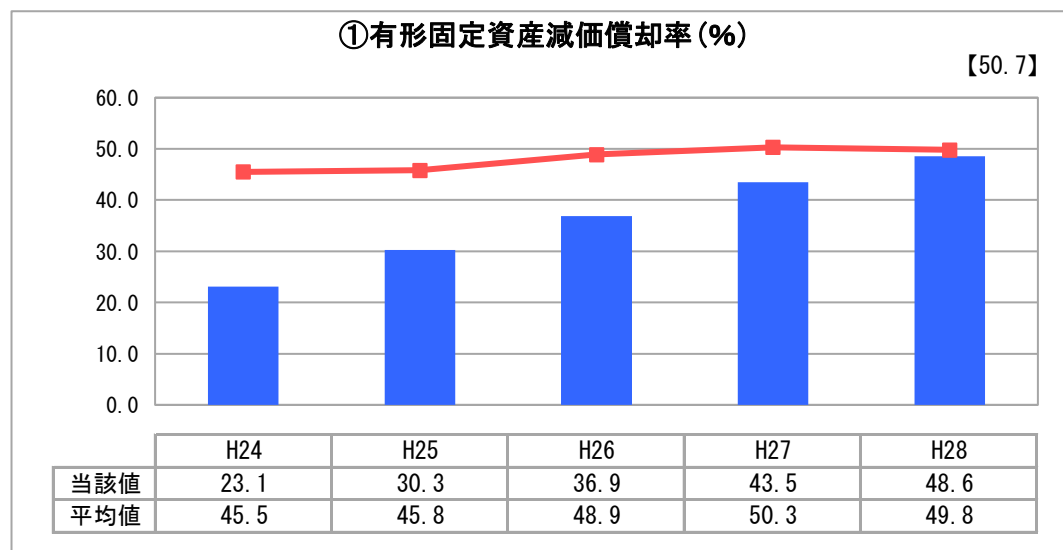


「費用の効率性①」

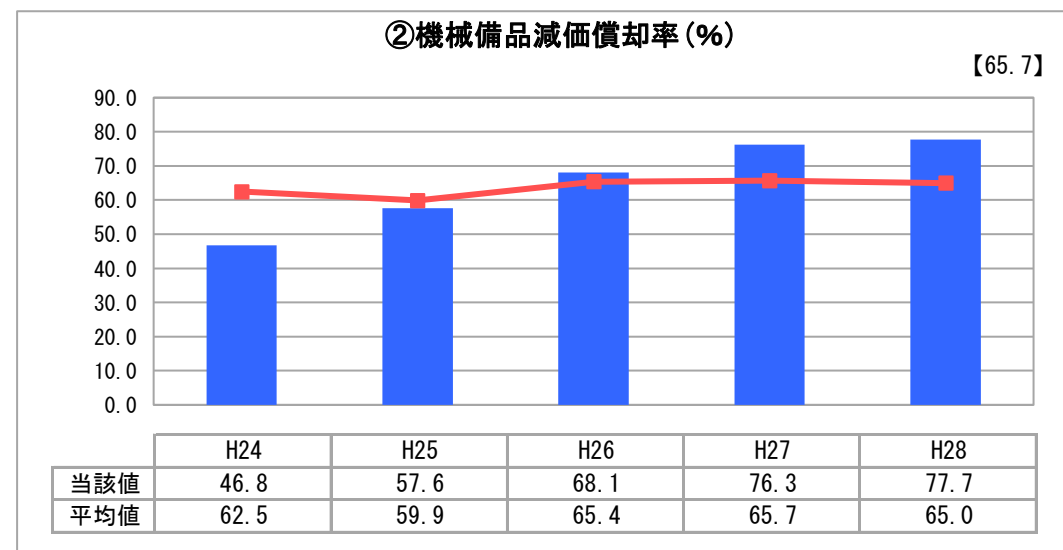


「費用の効率性②」

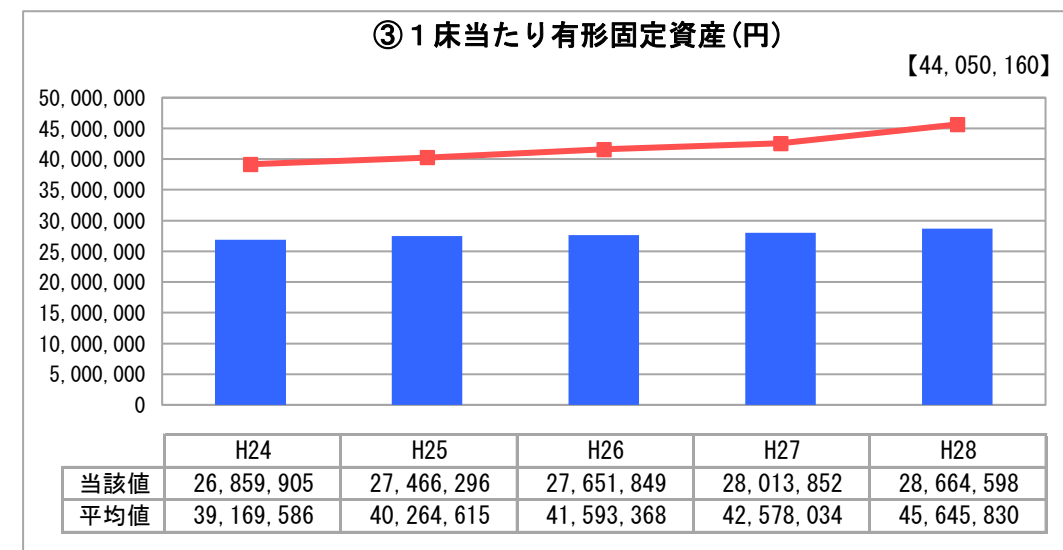
2. 老朽化の状況



「施設全体の減価償却の状況」



「機械備品の減価償却の状況」



「建設投資の状況」

I 地域において担っている役割

当院は、須高地域（須坂市・小布施町・高山村）の中核病院としての役割及び第一種感染症指定医療機関、結核指定医療機関、エイズ治療中核拠点病院としての責務を担っている。

26の診療科のほか、内視鏡センターや専門外来等を設け、地域の保健・医療・福祉機関との連携のもと多面的な診療機能を発揮している。また、地域包括ケア病棟を有し、地域の医療機関や介護施設等との連携を図り、地域包括ケアシステムの中核的役割を果たしている。

さらに、人材育成研修機能として、スキルスラボを活用したシミュレーション研修や信州型総合医の育成、自治医科大学卒業医師などの臨床研修病院としての機能も果たしている。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

経常収支比率、医業収支比率ともに前年度を下回った。要因としては、診療報酬改定に伴って病棟群単位での運用へ転換したことによる入院料の減や、常勤医師の不在、分娩休止等による収益減少が大きかったことである。費用については、給与費等が増加したものの、全体では前年度を下回った。

病床利用率は入院患者数の減少により前年度を下回った。診療単価は入院・外来ともに前年度を上回った。（入院単価：手術収益増及びリハビリ部門の体制強化、外来単価：内科の高額薬剤使用の増及び透析患者の増による）

職員給与費対医業収益比率は、診療体制充実のための医師確保（産婦人科、循環器内科等）、在宅復帰に向けた地域包括ケア病棟の充実や休日訓練拡充に必要なりハビリ職員増員等により上昇した。

材料費対医業収益比率は、高額薬剤及び手術件数増に伴い材料費が増加したが、概ね横ばいで推移している。

2. 老朽化の状況について

多くの施設設備や医療機器において、経年劣化が進んでいる。経営状況等により耐用年数を超過しても更新できない状況が続き、故障や修理が増加している。

今後、年数の経過と共にさらに老朽化が進行し、更新が必要な施設設備や医療機器の増加及び更新費用の増大が見込まれるが、施設運営及び診療継続に必要な不可欠であるため、中長期的な更新計画を策定し、緊急度、優先度を精査した更新投資を行っていく必要がある。

全体総括

診療報酬制度改定に伴う病棟群単位の運用への転換と常勤医師の不在による患者数の減少が減収に大きく影響した。

今後、地域の医療需要に応じた診療体制の充実を図り、医療の質の向上に努めるとともに、患者数の増加及び病床利用率の向上、診療単価の引き上げによる収益増加と費用節減によって、経営改善を図るため、引き続き全職員で取り組みを行っていく。

また、施設設備・医療機器は、導入から15年を経過することから、今後さらに老朽化が進行し、更新時期が重なることが考えられる。診療機能を維持していくために、設備・機器の状態を把握して緊急度、優先度の精査を行い、費用を平準化した更新投資計画を策定し、整備を行っていく。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。